အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများနှင့် ၎င်းတို့၏ သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်များ အကြောင်း ဆန်းစစ်လေ့လာချက်

အပိုင်း (၁)

မတ်(တ်)ဒက်(စ်)စမွန်
ရွှေဝတ်မှုန်

မေလ ၂၀၁၈

Livelihoods and Food Security Fund

အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများနှင့် ၎င်းတို့၏ သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်များ အကြောင်း ဆန်းစစ်လေ့လာချက်

အပိုင်း (၁)

မတ်(တ်)ဒက်(စ်)စမွန်
ရွှေဝတ်မှုန်

မေလ
၂၀၁၈

ကျေးဇူးတင်လွှာ

မြန်မာနိုင်ငံရှိ ကျေးလက်နေ နွမ်းပါးသူများ၏ အသက်မွေးမှုနှင့် စားနပ်ရိက္ခာဖူလုံမှုတို့ ပိုမိုတိုးတက် ကောင်းမွန်ရေးအတွက် ထည့်ဝင်လှူဒါန်းကြသော ဩစတြေးလျ၊ ဒိန်းမတ်၊ ဥရောပသမဂ္ဂ၊ ပြင်သစ်၊ အိုင်ယာလန်၊ အီတလီ၊ လူဇင်ဘတ်၊ နယ်သာလန်၊ နယူးဇီလန်၊ ဆွီဒင်၊ ဆွစ်ဇာလန်၊ ယူနိုက်တက် ကင်းဒမ်းနှင့် အမေရိကန်ပြည်ထောင်စု အစိုးရများကို ကျေးဇူးတင်ရှိပါသည်။ အသက်မွေးဝမ်းကျောင်းမှုနှင့် စားနပ်ရိက္ခာဖူလုံရေး ရန်ပုံငွေ(LIFT)ကို ပံ့ပိုးကူညီကြခြင်းအတွက် ကျေးဇူးတင်စွာဖြင့် မှတ်တမ်း တင်အပ်ပါသည်။ ထို့ပြင် LIFT ၏ ပထမဦးဆုံးသော ပုဂ္ဂလိကကဏ္ဍမှ အလှူရှင်ဖြစ်သည့် မစ်ဆူဘီရှိ ကော်ပိုရေးရှင်းကိုလည်း ကျေးဇူးတင်ပါသည်

အသိပေးကြေငြာချက်

ဤဆန်းစစ်လေ့လာချက်ကို ဩစတြေးလျ၊ ဒိန်းမတ်၊ ဥရောပသမဂ္ဂ၊ ပြင်သစ်၊ အိုင်ယာလန်၊ အီတလီ၊ လူဇင်ဘတ်၊ နယ်သာလန်၊ နယူးဇီလန်၊ ဆွီဒင်၊ ဆွစ်ဇာလန်၊ ယူနိုက်တက် ကင်းဒမ်း၊ အမေရိကန် ပြည်ထောင်စု နှင့် မစ်ဆူဘီရှိ ကော်ပိုရေးရှင်း တို့၏ ဘဏ္ဍာရေးအထောက်အပံ့ဖြင့် ရေးသားပြုစု ထားပါသည်။ ဤအစီရင်ခံစာတွင် ရေးသားဖော်ပြထားသော အမြင်များသည် LIFT တွင် ထည့်ဝင်လှူဒါန်း ထားကြသည့် အလှူရှင်များ၏ တရားဝင်အမြင်များဟု မယူဆနိုင်ပါ။

အသက်မွေးဝမ်းကျောင်းမှုနှင့် စားနပ်ရိက္ခာဖူလုံရေး ရန်ပုံငွေ
UNOPS ရန်ပုံငွေ စီမံခန့်ခွဲမှုရုံး
အမှတ် ၁၂ (အို)၊ ပြည်သူ့လမ်း၊ ၇မိုင်၊ မရမ်းကုန်းမြို့နယ်၊ ရန်ကုန်
ဖုန်း ။ ။ ၀၁-၆၅၇ ၂၈၀~၇၊ မရမ်းကုန်းမြို့၊ ရန်ကုန်
ဖက်စ် ။ ။ ၀၁-၆၅၇ ၂၇၉
အီးမေးလ် ။ ။ lift@unops.org
lift-fund.org |facebook.com/liftfund

မာတိကာ

၁.၀ နောက်ခံအကျဉ်းချုပ်...၁
၂.၀ ဤစစ်တမ်းကောက်ယူမှု...၄
၃.၀ စစ်တမ်း၏တွေ့ရှိချက်များ...၆
၄.၀ အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများ ကြီးထွားလာလျှင် သွယ်ဝိုက် ကုန်ကျစရိတ်များ မည်သို့ ဖြစ်သွားနိုင်သနည်း။...၁၉
နောက်ဆက်တွဲ-က ၂၃
နောက်ဆက်တွဲ-ခ ၂၆
နောက်ဆက်တွဲ-ဂ ၃၆

၁.၀ နောက်ခံအကျဉ်းချုပ်

မြန်မာနိုင်ငံအတွင်းရှိ အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများကို ပထမဆုံးအနေဖြင့် အသေးစိတ်လေ့လာခြင်းကို ၂၀၀၃ ခုနှစ်က ပြုလုပ်ခဲ့ပါသည်။ ထိုလေ့လာမှုမှ မြန်မာနိုင်ငံအတွင်းတွင် အစိုးရ မဟုတ်သည့် ပြည်တွင်းအဖွဲ့အစည်းပေါင်း[၁] ၂၇၀ ခန့် ရှိသည်ဟု ခန့်မှန်းထားသည်။ ပထမဆုံးသော အစိုးရမဟုတ်သည့် ပြည်တွင်းအဖွဲ့များ ပါဝင်သည့် လမ်းညွှန်စာအုပ်ကို ၂၀၀၃ ခုနှစ်အလွန် နောက် တစ်နှစ်တွင် ထုတ်ဝေခဲ့ပြီး ရန်ကုန်မြို့တစ်မြို့ထဲ၌ပင်[၂] အစိုးရမဟုတ်သည့် ပြည်တွင်းအဖွဲ့အစည်းပေါင်း ၆၀ဖွဲ့ရှိကြောင်း စာရင်းပြုစုနိုင်ခဲ့သည်။

ထိုအဖွဲ့အစည်းအများစုသည် ဆိုရှယ်လစ်အုပ်ချုပ်မှုယန္တရား နှင့် ဆိုရှယ်လစ်ခေတ် ၁၉၆၂-၁၉၈၇ ကာလတို့၏ ထိတ်လန့်စရာကောင်းသော ထိန်းချုပ်မှုများကြားထဲမှ ပြန်လည်အသက်ဝင်လာခြင်း ဖြစ်သည်။ အချို့အဖွဲ့များသည်လည်း မြန်မာနိုင်ငံနှင့် ပြန်လည်ဆက်ဆံမှုပြုရမည်ဟူသော ဆုံးဖြတ်ချက်ရှိသည့် နိုင်ငံတကာအေဂျင်စီများ၏ ထောက်ပံ့မှုများဖြင့် ပေါ်ပေါက်လာကြခြင်း ဖြစ်သည်။ ထိုထောက်ပံ့မှုအများစုကို သံရုံးရန်ပုံငွေများ၊ အခြားနိုင်ငံများမှ ခရစ်ယာန်ဘုရားကျောင်းများ၊ အစိုးရမဟုတ်သည့် နိုင်ငံတကာ အဖွဲ့အစည်းများ၊ ဖောင်ဒေးရှင်းများမှ ရရှိကြခြင်း ဖြစ်သည်။

သံရုံးများသည် ထောက်ပံ့မှုများကို ၎င်းတို့သတ်မှတ်ထားသည့် လှုပ်ရှားမှုများအတွက်သာ အသုံးပြုသည်။ အဝေးရောက် ထောက်ပံ့သူများတွင်လည်း ငွေကြေးထောက်ပံ့မှုပေးရန် ကန့်သတ်မှုအမျိုးမျိုး ရှိသည်။၂၀၀၀ ခုနှစ် အစောပိုင်းတွင် ကုန်ကျစရိတ် မများပြားသလို၊ မျှော်လင့်ချက်များလည်း နည်းပါးသည်။ ထောက်ပံမှုအများစုသည် နိုင်ငံတကာအေဂျင်စီများ၏ အကန့်အသတ်မရှိသော ရန်ပုံငွေများ[၃]မှ ဝင်ရောက်လာခြင်း ဖြစ်သည်။ စောင့်ကြည့်စစ်ဆေးမှုများလည်း အလွန်အမင်း တင်းကြပ်မှုမရှိဘဲ ပြေပြေလည်လည် ရှိသည်။ အဖွဲ့အစည်းများနှင့်ဆိုင်သော ထောက်ပံ့မှုများမှာမူ သတ်သတ်မှတ်မှတ် မရှိပေ။

၁။ ဤစာအုပ်တွင် အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းဟူသော စကားလုံးကို အဖွဲ့အစည်း၏ အရွယ်အစား၊ အနေအထား သို့မဟုတ် ၎င်းတို့၏ နိုင်ငံအနှံ့ ရောက်ရှိမှုပေါ်မူတည်ခြင်းမရှိဘဲ ပြည်တွင်း အဖွဲ့အစည်းများ အားလုံးအတွက် ရည်ရွယ် အသုံးပြုထားပါသည်။

၂။ အချို့အဖွဲ့များသည် ၎င်းတို့၏ တည်ရှိမှုကို လူအများအား မသိစေလိုပါ။

၃။ စကားလုံး အသုံးအနှုန်း/ အခေါ်အဝေါ်အတွက် မှတ်ချက်များကို နောက်ဆက်တွဲ 'က' တွင် ဖော်ပြထားသည်။

၂၀၀၈ ခုနှစ်တွင်၊ နာဂစ်မုန်တိုင်းဒဏ်အား ကုစားသည့် ပြည်သူများ၏ တုန့်ပြန်မှုကြောင့် ကယ်ဆယ်ရေး နှင့် ဝန်ဆောင်မှုပေးသော အစိုးရမဟုတ်သည့် အုပ်စုများ၊ အဖွဲ့အစည်းများ အဆမတန် တိုးပွားလာပါသည်။ ထိုတိုးပွားလာမှုသည် ရှိရင်းစွဲ အဖွဲ့အစည်း အရေအတွက်ကိုပင် ပခုံးချင်း ယှဉ်နိုင်လာခဲ့သည်။ ထို့အတူပင် ပြည်တွင်း၊ ပြည်ပ အေဂျင်စီများအကြားလည်း အပြန်အလှန် ဆက်ဆံမှု ပိုမိုများပြားလာခဲ့သည်။ ပြည်တွင်း အဖွဲ့အစည်းများထဲတွင်လည်း ထိုကဲ့သို့ တစ်ထိုင်ကူညီမှု၊ စီမံကိန်း ထောက်ပံ့ငွေများကို ကျော်လွန်၍ ကိုယ်ထူ၊ ကိုယ်ထ ရေရှည်ကြာမြင့်စွာ ရပ်တည်နိုင်ပါ့မလားဟူသော မေးခွန်းများ မေးမြန်းလာကြသည်။

အလွန်ရှားပါးသော အခြေအနေတစ်ချို့[၄]မှလွဲ၍ ငွေကြေးထောက်ပံ့သူများသည် နိုင်ငံတကာအဖွဲ့အစည်း များကြားခံ၍ အရပ်ဘက် အဖွဲ့အစည်းများနှင့် တဆင့်ခံ စာချုပ်များချုပ်ဆိုကာ အလုပ်လုပ်ခြင်း အားဖြင့် ယင်းတို့ကြားရှိ အပြန်အလှန်ဆက်ဆံရေးများ ပိုမိုတိုးတက်လာခဲ့သည်။ လူထုအတွင်း လှုပ်ရှားနေသော အရပ်ဖက်အဖွဲ့အစည်းများ အနေဖြင့်လည်း (အစိုးရမဟုတ်သော နိုင်ငံတကာအဖွဲ့အစည်းများ ဖြစ်သည့်) ကြားခံအဖွဲ့အစည်းများသည် အလှူရှင်များထံမှ ရရှိသော သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်များဖြင့် အဖွဲ့အစည်း ရပ်တည်မှုကို တနည်းတဖုံ ရေရှည်တည်တံ့အောင် လုပ်ဆောင်နေနိုင်ခြင်း ဖြစ်ကြောင်း သဘောပေါက်လာကြသည်။

ပြည်တွင်းအဖွဲ့အစည်းများအနေဖြင့်ရော ၎င်းတို့၏ စီမံကိန်းများ၊ အဖွဲ့ဝင်များကို စီမံကိန်းကာလ ထက်ကျော်လွန်၍ ထိန်းသိမ်းထောက်ပံ့နိုင်ရန် သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်များ မရသင့်ဘူးလား။ ဤမေးခွန်းကို ဖြေဆိုနိုင်ရန် ပထမဦးဆုံးသော အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းရှိ ခေါင်းဆောင်များ တွေ့ဆုံပွဲကို ၂၀၁၁ ခုနှစ်၊ ဇူလိုင်လတွင် ကျင်းပခဲ့ပါသည်။ အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများရှိ ခေါင်းဆောင်များမှ အလှူရှင်များနှင့် အစိုးရမဟုတ်သည့် နိုင်ငံတကာအဖွဲ့အစည်းများ၏ ငွေကြေး အထောက်ပံ့ပြုသူများကို တောင်းဆိုခဲ့သည်မှာ မည်သည့် စီမံချက်/စီမံကိန်းတွင်မဆို မိတ်ဖက်အဖွဲ့အစည်းများအားလုံးမှ သွယ်ဝိုက် ကုန်ကျစရိတ်ကို ဝေမျှရယူနိုင်ရမည်ဟူ၍ ဖြစ်သည်။ သို့သော် တိုးတက်မှုမှာ နှေးကွေးလွန်းသည်။ [၅] ၂၀၁၄ ခုနှစ် ရောက်သည့်အချိန်တွင် သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်ပေါ်လစီကို မြန်မာနိုင်ငံရှိ ပထမဆုံးသော ပြည်တွင်းအဖွဲ့အစည်းတစ်ခုမှ စတင်လက်ခံ၊ ကျင့်သုံးရေးစွဲခဲ့ရာ အခြားအဖွဲ့များလည်း ဆက်လက် ကျင့်သုံးလာကြသည်။ ထိုသို့ဖြင့် အလှူရှင်များ၊ ငွေကြေးအထောက်အပံ့ ပေးသူများအတွက်လည်း ပြည်တွင်း အဖွဲ့အစည်းများနှင့် မိတ်ဖက်ရာတွင် ယင်းကို

၄။ ၂၀၀၈ ခုနှစ်တွင် ပထမဦးဆုံး (နှင့် တစ်ခုတည်း) သော အရပ်ဘက် အဖွဲ့အစည်း တစ်ခုသည် ၎င်းတို့၏ ခေါင်းဆောင်မှု အပိုင်းမှ စိတ်ကြိုက် လျာထား အသုံးချနိုင်သည့် ပင်မ အလှူငွေ (Core funding)ကို ၎င်းတို့၏ နိုင်ငံတကာ မိတ်ဖက် အဖွဲ့အစည်းထံမှ ငါးနှစ်တိတိ ရရှိခဲ့သည်။

၅။ မေလ ၂၀၁၈ ခုနှစ်တွင်၊ အလှူရှင်များမှ ပထမဆုံးအကြိမ် အစိုးရ မဟုတ်သော နိုင်ငံတကာ အဖွဲ့အစည်းများနှင့် အရပ်ဘက် အဖွဲ့အစည်းများအကြား မညီမျှမှု ကို အသိအမှတ်ပြုလာပြီး အရပ်ဘက် အဖွဲ့အစည်းများ ရေရှည် ရှင်သန်ရေးအတွက် သွယ်ဝိုက် ကုန်ကျစရိတ်များအား ပမာဏတစ်ခု ကျခံပေးခြင်းသည် လိုအပ်ချက် တစ်ရပ်အဖြစ် သတ်မှတ်လာကြသည်။

ယင်းကြောင့် အစိုးရ မဟုတ်သော အရပ်ဘက် အဖွဲ့အစည်းများ အနေဖြင့် ပြည်တွင်း အရပ်ဘက် အဖွဲ့အစည်းများကို အထွေထွေ စရိတ်များအတွက် မျှဝေပေးရန်မှာ လိုအပ်ချက် တစ်ရပ် ဖြစ်လာခဲ့သည်။ CPG ၁၈ မေလ၊ ၂၀၁၈။

စံတစ်ခုအဖြစ် သတ်မှတ်လာခဲ့ကြသည်။

အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများသည် အလယ်အလတ်-သက်တမ်းရှိ စီမံကိန်းရည်ရွယ်ချက်နှင့် အဖွဲ့အစည်း၏ မစ်ရှင်တို့ဖြင့် ရပ်တည်မှု အသားကျလာသည်နှင့်အမျှ သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်ကို ကျခံရမည့် စိန်ခေါ်မှုများသည် မန်နေဂျာများ၏ ခေါင်းထဲတွင် တဝဲလည်လည် ရှိနေသည်။ ရံဖန်ရံခါ ထိုစိန်ခေါ်မှုသည် အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများနှင့် ၎င်းတို့၏ အလှူရှင်များ၊ ငွေကြေး အထောက်အပံ့ပေးသူများအကြား ဆက်ဆံရေးကို ပြန်လည် ပုံဖော်လျက်ရှိသည်။

၂၀၁၅ ခုနှစ်တွင် ပြန်လည်ပြင်ဆင်သော LIFT[၆]၏ လုပ်ငန်းလည်ပတ်မှု လမ်းညွှန်ချက်အရ "မိတ်ဖက်ပြုမှုနှင့် အကျိုးတူပူးပေါင်းမှု လုပ်ငန်းများတွင် ၎င်းတို့အကောင်အထည်ဖော်ဆောင်ရွက်သည့် လုပ်ငန်းအတွက် ကုန်ကျစရိတ်စုစုပေါင်း၏ ၆ ရာခိုင်နှုန်း (သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ် ၆%)ကို လုပ်ငန်းအကောင်အထည်ဖော် ဆောင်ရွက်သော ပြည်တွင်းအဖွဲ့အစည်းများအပါအဝင် မိတ်ဖက်အဖွဲ့အစည်းများမှ ဝေမျှ ရယူရမည်" ဟု ကြေညာလာသည်။

၂၀၁၆-၂၀၁၇ ခုနှစ်တွင်၊ LIFT ၏ ပံ့ပိုးမှုဖြင့် အသေးစားငွေကြေးထောက်ပံ့မှု သုံးခုကို စတင်ခဲ့သည်။ မြန်မာနိုင်ငံတွင် ပထမဆုံးအကြိမ်အဖြစ် အတော်များများသော အရပ်ဘက်အဖွဲ့ အစည်းလေးများမှ ၎င်းတို့၏ သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်များကို စတင်ရရှိလာကြသည်။ ဤသို့အားဖြင့် အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများမှ ထိုဝင်ငွေကို မည်သို့ သုံးစွဲရန် ရထားပုံနှင့် အလှူရှင် အဖွဲ့အစည်းများ၏ ငွေကြေးထောက်ပံ့ခြင်းဆိုင်ရာ အလေ့အကျင့်ပေါ် မည်သို့ အကျိုးသက်ရောက်မှုရှိသည်ကို လေ့လာရန် အခွင့်အရေးတစ်ရပ် ပေါ်ပေါက်လာခဲ့သည်။

အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများ(အနည်းငယ်သော)၏ အမြင်အရ နိုင်ငံတကာငွေကြေးအထောက်အပံ့ များကို ရရှိရန် လုပ်ထုံးလုပ်နည်းများသည် ပိုမိုရှုပ်ထွေးလာလျက်ရှိသည်။ ဤစာအုပ်တွင် ငွေကြေး အထောက်အပံ့ပေးသူနှင့် ငွေကြေးအထောက်အပံ့အား ကိုင်ဆောင်သူဟူသော စာလုံးများကို တိုက်ရိုက်စာချုပ်ချုပ်၍ အလုပ်လုပ်နေသော မိတ်ဖက်များကို ဖော်ပြရာတွင် အသုံးပြုသည်။

၆။ အသက်မွေးဝမ်းကျောင်းမှုနှင့် စားနပ်ရိက္ခာဖူလုံရေး ရန်ပုံငွေ

၂.၀ ဤစစ်တမ်းကောက်ယူမှု

ဤစစ်တမ်းကောက်ယူမှုဖြင့် အဓိကမေးခွန်း[၇] ၃ ခုကို ဖြေရန် ကြိုးစားထားသည်။

- အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများသည် သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်များ (ယေဘုယျအားဖြင့် အကန့်အသတ်မရှိသော ရန်ပုံငွေများ) ကို မည်သည့်နေရာတွင် သုံးစွဲရန် လျာထားပါသနည်း။*အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများ အနေဖြင့် ၎င်းတို့ကိုယ်ပိုင် အကန့်အသတ်မရှိသော ထောက်ပံ့ငွေ (သို့မဟုတ် ပင်မကုန်ကျစရိတ်များ) အတွက် ပေါ်လစီ ရှိသင့်သည်ဟု ထင်ပါသလား (ရှိရန် လိုအပ်သည်ဟု ထင်ပါသလား)။*

- အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများအနေဖြင့် ထိုသို့စီမံသုံးစွဲယာထားရန် ဆုံးဖြတ်ချက်အား မည်ကဲ့သို့သော လမ်းစဉ်များကို အသုံးပြု၍ ချမှတ်ပါသနည်း။ *သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်များသည် အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများ၏ စီမံအုပ်ချုပ်မှု၊ ဆုံးဖြတ်ချက်ချနိုင်မှု၊ တာဝန်ခံမှု သို့မဟုတ် ဘဏ္ဍာရေးစီစဉ်မှုတို့တွင် ထပ်ပေါင်း အားကောင်းစေသော တန်ဖိုးတစ်ခု ဖြစ်သလား။*

- ဤသို့ စီမံသုံးစွဲရန် ဆုံးဖြတ်ချက်၊ လမ်းစဉ်နှင့် အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများ၏ စွမ်းဆောင်ရည် အကြားအလားအလာရှိသော ပတ်သက်ဆက်စပ်မှုများ ရှိနိုင်ပါသလား။ *စွမ်းဆောင်ရည် တိုးတက်လာမှု သည် သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်များကို လက်ခံရရှိခြင်းနှင့် စီမံဆောင်ရွက်ခြင်း၏ တိုက်ရိုက် အကျိုးဆက်လား။*

ဤစစ်တမ်းကို မတ်လ၊ ၂၀၁၈ ခုနှစ်နှင့် နိုဝင်ဘာလ၊ ၂၀၁၈ ခုနှစ်တို့တွင် နှစ်ပိုင်းခွဲ၍ ဖြစ်ပြီး နောက်ဆက်တွဲမေးခွန်းငါးခုလည်း ပါဝင်မည် ဖြစ်သည်။ ဤစာအုပ်တွင် မြို့နယ်အဆင့် အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်း ၃၆ ခုတို့ဖြင့် ဆွေးနွေးထားသော အပိုင်း ၁ ၏ ရလဒ်များကို အစီရင်ခံထားသည်။ အချို့နေရာများ၌ ပထမပိုင်းသည် မေးခွန်းအသစ်များသကဲ့သို့ တိကျသော တွေ့ရှိချက်များကိုလည်း တွေ့ရှိရလိမ့်မည်။ စစ်တမ်း၏ ဒုတိယပိုင်းသည်

၇။ အရပ်ဘက် အဖွဲ့အစည်းဆိုင်ရာ အကြံပေးသူ၏ လုပ်ငန်းတာဝန်ဖော်ပြချက် (LIFT စက်တင်ဘာလ၊ ၂၀၁၇)

အရပ်ဘက် အဖွဲ့အစည်းနမူနာ ၈၀ခန့် ပါရှိမည်ဖြစ်ပြီး ပထမပိုင်းမှ ကနဦးတွေ့ရှိချက်များကို ဆန်းစစ်ရန် ပြန်လည်ဒီဇိုင်းဆွဲထားသည်။ ဒုတိယပိုင်းတွင် နောက်ဆက်တွဲ လေ့လာရမည့် မေးခွန်းများကိုလည်း ဖော်ထုတ်ပါမည်။

၃၆ ခုသော အရပ်ဘက် အဖွဲ့အစည်းများအားလုံးသည် တောင်ပေါ်မြို့နယ်ရန်ပုံငွေ၏ ငွေကြေး အထောက်အပံ့ရရှိသူများအဖြစ် ကချင်၊ ချင်း၊ ကယားနှင့် ရှမ်းပြည်နယ်ရှိ မြို့နယ်ပေါင်း ၁၅ မြို့နယ်တွင် လုပ်ငန်းအကောင်အထည်ဖော်နေသူများ ဖြစ်ကြသည်။ ထိုတောင်ပေါ်မြို့နယ် ရန်ပုံငွေကို LIFTမှ ထောက်ပံ့ ပေးထားသည်။ ငွေကြေးအထောက်အပံ့ပေးသူ (ရန်ပုံငွေဆိုင်ရာ အကျိုးဆောင်) သည် အစိုးရမဟုတ်သော အဖွဲ့အစည်းများ အုပ်စုလိုက် အကျိုးတူ၊ ပူးပေါင်း ဆောင်ရွက်သော (Consortium) အဖွဲ့အစည်း[၈] ဖြစ်သည်။

စစ်တမ်းအတွက် သတင်းအချက်အလက်ပေးသူများသည် ၂၀၁၇ ခုနှစ်၊ ဒီဇင်ဘာလ ရောက်လျှင် အနည်းဆုံး ၃ လ ငွေကြေးအထောက်အပံ့ ရရှိထားသော ငွေကြေးအထောက်အပံ့ ရရှိသူများ ဖြစ်ကြသည်။ ဆွေးနွေးအကြံပြုချက်များကို ရန်ပုံငွေ၏ မြို့နယ်အဆင့် ကွင်းဆင်းလှုပ်ရှား နေကြသော အဖွဲ့များမှ ဝိုင်းဝန်း ဆောင်ရွက်ပေးထားသည်။ မတ်တ်နှင့် ရွှေသည် ဆန်းစစ်လေ့လာချက်ကို ဒီဇိုင်းဆွဲကာ စမ်းသပ်ထားသည်။ ဆွေးနွေးမှုများ မပြုလုပ်မီ၌လည်း ကွင်းဆင်းလှုပ်ရှားနေသော အဖွဲ့များနှင့် စစ်တမ်းအား အကျွမ်းတဝင်ရှိစေရန် နေ့တဝက်ခန့် အလုပ်ရုံ ဆွေးနွေးပွဲ ပြုလုပ်ခဲ့ပါသေးသည်။

စာအုပ် - နောက်ဆက်တွဲများ

နောက်ဆက်တွဲ က - သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်အပေါ် ရှင်းလင်းဖော်ပြချက်များ

နောက်ဆက်တွဲ ခ - မြန်မာနိုင်ငံရှိ အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများမှ ရေးဆွဲထားသော သွယ်ဝိုက် ကုန်ကျစရိတ်အပေါ် ငွေကြေးထောက်ပံ့မှုပေါ်လစီနှင့်ဆိုင်သော ဇယားကွက်

နောက်ဆက်တွဲ ဂ - The survey template.

၈။ GRET၊ မေတ္တာဖောင်ဒေးရှင်း၊ SWISSAID

၃.၀ စစ်တမ်း၏ တွေ့ရှိချက်များ

၃.၁။ အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများသည် ၎င်းတို့၏ သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်အချို့ကို ရရှိပါသလား။

အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများအားလုံးမှ ရန်ပုံငွေအလှူရှင်များ သတ်မှတ်ထားသော သွယ်ဝိုက် ကုန်ကျစရိတ် ၆ ရာခိုင်နှုန်းအား ရရှိသည်ဟု အစီရင်ခံသည်။ ဤအချက်သည် ခန့်မှန်းယူဆ၍ မရပေ။ မြန်မာနိုင်ငံရှိ အချို့သော ငွေကြေးအထောက်အပံ့ပေးသူများသည် အလှူရှင်များ၏ လိုအပ်ချက်ကို ကျော်လွန်၍ သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်များအား ဝေမျှပေးခြင်းနှင့် သက်ဆိုင်သည့် အဖွဲ့အစည်းပေါ်လစီများ ချမှတ်ထားတတ်ကြသည်။ အခြားအဖွဲ့အစည်းများမှာမူ ယင်းစရိတ်များ ကို ငွေကြေး အထောက်အပံ့ရရှိသူဘက်မှ တောင်းခံလာမှသာ အသိအမှတ်ပြုပေးလေ့ရှိသည်။

၃.၂။ အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများသည် သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်များကိုမည်သူ့ထံမှ ရရှိနေ ကြသနည်း။

စစ်တမ်းတွင်ပါဝင်သော အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်း ၃၅ ခုအတွက်ဆိုလျှင် တောင်ပေါ် မြို့နယ်များအတွက် ရည်ရွယ်ထားသော ရန်ပုံငွေသည်သာ ၎င်းတို့၏ သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်များ အတွက် တစ်ခုတည်းသော အရင်းအမြစ် ဖြစ်သည်။ အရပ်ဘက် အဖွဲ့အစည်း ၆ ခုတွင် အခြား ရန်ပုံငွေလမ်းကြောင်းလည်း ရှိသော်လည်း (သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ် ၁၀ ရာခိုင်နှုန်း) ရရှိသော အဖွဲ့မှာ ယင်း ၆ ဖွဲ့အနက် တစ်ဖွဲ့သာ ရှိသည်။

၃.၃။ အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများအနေဖြင့် သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်များကို မည်မျှရရှိနေသနည်း။

၂၀၁၇ ခုနှစ်တွင် ပျမ်းမျှသွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ် ရရှိမှုပမာဏမှာ မြန်မာငွေ ၁ သိန်း စွန်းစွန်းလေး[၉] ဖြစ်သည်။ သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်များသည် မြန်မာငွေ သုညမှ ၃၆ သိန်းအတွင်း ရှိတတ်သည်။၂၀၁၈ ခုနှစ်တွင်

၉။ မြန်မာငွေ ၁,၀၃၄,၇၄၉ ကျပ်

ပျမ်းမျှသွယ်ဝိုက် ကုန်ကျစရိတ် ရရှိမည်ဟု ခန့်မှန်းထားသော ပမာဏမှာ မြန်မာငွေ ၁၆ သိန်းခန့်[၁၀] ဖြစ်သည်။ ၆ သိန်းမှ ၃၁ သိန်းကြား ဖြစ်မည်ဟု ခန့်မှန်းသည်။

ဤပမာဏများသည် ငွေကြေးအထောက်အပံ့ အသေးစားများသာ ဖြစ်ပြီး ၂၀၁၈ ခုနှစ်တွင် တောင်ပေါ် မြို့နယ် ရန်ပုံငွေ၏ တိုးတက်မှုအရှိန်အဟုန်ကိုလည်း ထင်ဟပ်နေသည်။

ဤကနဦးလေ့လာမှုတွင် အခြားအကန့်အသတ်မရှိသော ဝင်ငွေလာရာလမ်းကြောင်းများကို အသေးစိတ် တွက်ချက်ထားမှု မပါဝင်ပါ။ အကြောင်းမှာ အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများသည် ၎င်းတို့၏ အခြား အကန့်အသတ် မရှိသော ဝင်ငွေလာရာလမ်းကြောင်းအား အစီရင်ခံမှုမှာလည်း ယေဘုယျအားဖြင့် နည်းနေသေးသောကြောင့် ဖြစ်သည်။

အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများ ရန်ပုံငွေ စတင်ရရှိချိန်မှစ၍ ၎င်းတို့၏ စုစုပေါင်း သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်ကို အသုံးပြုရန်အတွက် ဒီဇိုင်းဆွဲရန်၊ ပုံစံချရန်မှာ မဖြစ်နိုင်ပါ။ မကြာခဏ ဆိုသလိုပင် သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်များနေရာတွင် မလုံလောက်သော ဘတ်ဂျက်အစီအမံ၊ ဝန်ထမ်းများမှ စေတနာအလျှောက် ထောက်ပံ့ငွေ ထည့်ဝင်ခြင်း၊ သို့မဟုတ် အလုပ်မရှိသော/ စီမံချက်မရှိသော ကာလတို့ဖြင့်သာ ပြည့်နှက်လျက် ရှိသည်။ ထို့ကြောင့် အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများသည် အနာဂတ်ရန်ပုံငွေအတွက် မရေမရာဖြစ်နေချိန်တွင် သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်ကို သုံးစွဲရန် အတိအကျ တွက်ချက်ပုံစံချခြင်းကို အကျိုးမရှိသော လေ့ကျင့်ခန်းတစ်ခုဟု မြင်ကြသည်။ သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်၏ တစ်စိတ်တစ်ပိုင်းဖြစ်သော အထွေထွေကုန်ကျစရိတ်နှင့် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုတို့အတွက် ထားရှိငွေသည် လှူမည့်သူအပေါ်တွင် မူတည်သည်။ အရင်းအမြစ် (ရန်ပုံငွေ) ရှိလျှင် ဆောင်ရွက်လုပ်ကိုင်မည်။ အရင်းအမြစ် (ရန်ပုံငွေ) မရှိလျှင် ဆောင်ရွက် လုပ်ကိုင်ခြင်းရှိမည် မဟုတ်ပါ။

၁၀။ မြန်မာငွေ ၁,၆၄၇,၆၃၀ ကျပ်

ဤသွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်များကို သင်၏ စီမံကိန်းရန်ပုံငွေများမှ ခွဲခြားထားပါသလား။

အတူတကွ	ခွဲခြားခြင်းဖြင့်	ခွဲခြားခြင်းဖြင့်	ခွဲခြားခြင်းဖြင့်
စီမံကိန်းရန်ပုံငွေများနှင့်အတူ ထားသည်	ဘဏ်စာရင်းခွဲခြားထားသည်	ငွေစာရင်းခွဲခြားထားသည်	မီခံသတ္တုသီးသန့်၊ ငွေသေတ္တာသီးသန့်စီ ထားသည်
၁၂	၇	၁၂	၉

၃.၄။ အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများအနေဖြင့် သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်များအတွက် ဝင်ငွေကို မည်သို့ ကိုင်တွယ်နေသနည်း။

ဤလေ့လာမှုတွင်ပါဝင်သော အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများအတွက် အထွေထွေကုန်ကျစရိတ်များကို ရရှိခြင်းသည် ၎င်းတို့အတွက် ပထမဆုံး အတွေ့အကြုံ ဖြစ်သော်လည်း ယင်းအဖွဲ့အစည်းအများစုသည် ထိုဝင်ငွေကို ချက်ချင်းဆိုသလိုပင် ဝန်းရံ၊ ကာကွယ်ခဲ့ကြသည်။ ၎င်းတို့အနက် ရှစ်ဖွဲ့သည် ခွဲခြား၍ သုံးစွဲသည့် လုပ်ထုံးလုပ်နည်း ၂ ခုကို အသုံးပြုနေသည်။ ဥပမာ - ငွေစာရင်းသီးသန့်ထားခြင်းနှင့် ဘဏ်စာရင်း ခွဲခြားထားခြင်းတို့ ဖြစ်သည်။

ယင်းအရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများအနက် သုံးပုံတစ်ပုံသည် စီမံကိန်းရန်ပုံငွေနှင့် စီမံကိန်းနှင့် မသက်ဆိုင်သည့် ရန်ပုံငွေအကြား ကွဲပြားကွာဟချက်ကို သတ်မှတ်ထားခြင်း မရှိပေ။ ဤသည်မှာ ကွင်းဆင်းလေ့လာသူများမှ နောက်ဆက်တွဲ လေ့လာရန်လိုအပ်မည်ဟု အကြံဉာဏ်ပေးထားသော အရာတစ်ခု ဖြစ်သည်။ (စာပိုဒ် ၃.၆ င တွင်လည်း ရည်ညွှန်းထားသည်။)

၃.၅။ အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများတွင် အခြားအကန့်အသတ်မရှိသော ဝင်ငွေများ ရှိပါသလား။

အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းစုစုပေါင်း တစ်ဆယ့်ခုနစ်ဖွဲ့အနက် ၄၇ ရာခိုင်နှုန်းသည် သွယ်ဝိုက် ကုန်ကျစရိတ်များ လက်ခံရရှိခြင်းသည် ၎င်းတို့၏ တစ်ခုတည်းသော အကန့်အသတ်မရှိသည့် ဝင်ငွေအရင်းအမြစ် ဖြစ်ကြောင်း အစီရင်ခံကြသည်။ အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်း ၁၂ ခုတွင်မူ အခြား သွယ်ဝိုက် ကုန်ကျစရိတ်ရရှိရာလမ်းကြောင်းများ ရှိသည်။ အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်း ၇ ခုက သူတို့တွင် အခြားလမ်းကြောင်း ၂ ခု ထက်မနည်း ရှိသည်ဟု ပြောသည်။ အကန့်အသတ်မရှိသော ဝင်ငွေ ဝင်ရာလမ်းကြောင်း တစ်ခုထက်မနည်း ရှိသည်ဟု ပြောသော ထိုအဖွဲ့အစည်းများအတွက် ပင်လျှင် သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်များသည် ယခုအချိန်ထိ ၎င်းတို့၏ အဓိက ဝင်ငွေအရင်းအမြစ် ဖြစ်ကြောင်း အစီရင်ခံကြသည်။

စိတ်ဝင်စားစရာကောင်းသော တွေ့ရှိချက်မှာ အဖွဲ့အစည်း၊ စီမံကိန်းများ အဓွန့်ရှည် တည်တံ့ရေးအတွက် ဝန်ထမ်းများမှ ထည့်ဝင်လှူဒါန်းငွေဖြင့် အသက်ဆက်ရသော အဖွဲ့အစည်း အရေအတွက် နည်းပါးနေခြင်းပင်။ ၂၀၁၇ ခုနှစ် ပြည်နယ်နှင့် တိုင်းအဆင့်ရှိ အရပ်ဘက်အဖွဲ့ အစည်းများအား လေ့လာမှုစာတမ်းအရ အကန့်အသတ်မရှိသော ဝင်ငွေ၏ သုံးပုံနှစ်ပုံသည် ဝန်ထမ်းများ၏ ထည့်ဝင်လှူဒါန်းငွေမှ လာခြင်းဖြစ်ကြောင်း ဖော်ပြခဲ့သည်။ ဤသို့တွေ့ရှိချက် နှစ်ခု ကွဲပြားရခြင်းသည် ယခုမြို့နယ်အဆင့် အသေးစားရန်ပုံငွေ၏ အလွန်ပြောင်းလွယ်၊ ပြင်လွယ်သော ရန်ပုံငွေပေးပုံကြောင့်လား၊ သို့တည်းမဟုတ် မြို့နယ်အဆင့် အရပ်ဘက် အဖွဲ့အစည်းများအတွက် ပုံသေစရိတ်ထားခြင်းအား လျှော့ပေါ့ပေးခြင်းကြောင့်ပေလား ဆိုသည်ကိုမူကား မေးခွန်းထုတ်စရာ အလွန်ကောင်းသော အချက်တစ်ချက်ဖြစ်သည်။

သင်၏ အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းသည် ၂၀၁၇၊ ၂၀၁၈ ခုနှစ်အတွင်း မည်သည့် အခြား အကန့်အသတ်မရှိသော ရန်ပုံငွေများကို ရရှိခဲ့ပါသနည်း။

ဘဏ်တိုး	၅
ဝန်ထမ်းထည့်ဝင်ငွေ *(အသင်းအဖွဲ့ဝင်များ၊ အကျိုးခံစားခွင့်ရှိသူ များ[၁၁] အပါအဝင်)*	၅
အလှူငွေ	၃
သင်တန်းကြေး၊ အတိုင်ပင်ခံ/အကြံပေးလုပ်ငန်းများမှရရှိငွေ	၁
ထုတ်ကုန်ရောင်းငွေ *(စက်ချုပ်၊ ဆပ်ပြာ အစရှိသည်)*	၈
ပစ္စည်းကိရိယာ ငှားရမ်းမှုမှ ရငွေ	၂
အခန်းများ ငှားရမ်းခြင်းမှ ရငွေ	၄
လူထုကြားတွင်ပေးသော အသေးစားချေးငွေမှ ရရှိသော အတိုးနှုန်း၊ ဒဏ်ငွေ	၄

၃.၆။ အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများသည် ၎င်းတို့၏ သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်ကို မည်သို့ သုံးစွဲရန် လျာထားပါသနည်း။

သင်၏ အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းသည် သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်များကို မည်သို့ အသုံးပြုသနည်း။ ဦးစားပေးမှုများ (တစ်ခုထက်ပိုနိုင်သည်။)

၁၁။ ကျွန်ုပ်တို့၏ ဆန်းစစ်လေ့လာချက်ပါ ပုံစံများထက် ကျော်လွန်၍ ထပ်လောင်း သတင်းအချက်အလက်/ အမျိုးအစားအသစ်များကို ဖော်ပြပေးထားသော အရပ်ဘက် အဖွဲ့အစည်းများ၏ အဖြေများကို စာလုံးစောင်းများဖြင့် ဖော်ပြထားပါသည်။

က	အရန် ရန်ပုံငွေအဖြစ်ထားသည်။	၃
ခ	စီမံခန့်ခွဲရေးကော်မတီအသုံးစရိတ်အဖြစ် ထားသည်။	၅
ဂ	စီမံကိန်းပြင်ပရှိ ဝန်ထမ်းများ၊ အဖွဲ့ဝင်များ၏ လစာ၊ ဉာဏ်ပူဇော်ကြေး	၉
ဃ	အဆောက်အဦ/ ပိုင်ဆိုင်မှုအတွက် အသုံးစရိတ် *(ဥပမာ - ပရိဘောဂ၊ IT ပစ္စည်းကိရိယာ၊ စီးနင်းယာဉ်အတွက် ကုန်ကျငွေ)*	၁၅
င	စီမံကိန်းအတွင်း ဘတ်ဂျက်ထည့်သွင်းရေးဆွဲခဲ့ခြင်းမရှိသော ကုန်ကျစရိတ်များ *(အဓိကအားဖြင့် သယ်ယူပို့ဆောင်ရေး၊ လောင်စာ)*	၂၁
စ	အလှူငွေများ *(အစိုးရစီမံကိန်းများ၊ ပြည်သူ့မေတ္တာရပ်ခံချက်၊ လူငယ်လူရွယ်၊ လူ့အသိုင်းအဝိုင်း အစရှိသည်)*	၈
ဆ	အလှူင်လိုသည့် မည်သည့်အရာပေါ်တွင်မဆို သုံးစွဲခြင်း *(အဓိကအားဖြင့် ရုံးခန်းငှား ရမ်းခ၊ လျှပ်စစ်၊ အရေးပေါ် ခရီးသွားလာစရိတ်)*	၁၉
ဇ	အလှူရှင်မှ တစ်ခါတစ်ရံ သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်များကို မည်သို့သုံးစွဲရမည် ဆိုသည်ကို ပြောသည်။	၁၈
ဈ	သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်များကို လူထုအခြေပြု မိတ်ဖက်အဖွဲ့များနှင့် ဝေမျှ သုံးစွဲသည်။	၁
ည	ဆုံးဖြတ်ချက်မချရသေးပါ။	၂
ဋ	ဝန်ထမ်းများအတွက် စီမံကိန်းလည်ပတ်မှုနှင့် စီမံခန့်ခွဲမှုသင်တန်း၊ သို့မဟုတ် ဘဏ္ဍာရေးသင်တန်းများပေးခြင်း	၂
ဌ	ဝန်ထမ်းများအတွက် သင်တန်းများပေးခြင်း (အခြား)	၃
ဍ	မြင်သာထင်သာရှိရန် ပြုလုပ်သည့်လုပ်ငန်းများ *(ပုံနှိပ်ခြင်း၊ တီရှပ်များ၊ ပြက္ခဒိန် ထုတ်ခြင်း အစရှိသည်)*	၂

အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများ၏ သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်အား စီမံသုံးစွဲမှုအပေါ် သုံးသပ်ခြင်း

၃.၆ က/ဃ - မြန်မာနိုင်ငံရှိ အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများအတွက်မူ နှစ်စဉ်ရ/သုံးခန့်မှန်းငွေစာရင်းသည် အမေရိကန်ဒေါ်လာ ၂ သိန်းနားနီးလာမှသာ အရန်ရန်ပုံငွေတစ်ခု မတည်နိုင်လေသည်။ အရန်ငွေများသည် စီမံကိန်းများ ရပ်နားထားသော အချိန်အတောအတွင်း ဝန်ထမ်းများအား ဆက်လက် ထိန်းသိမ်းထားရန် (ထို့ပြင် ဝန်ထမ်းသစ်ခေါ်ယူခြင်း/ သင်တန်းများအတွက် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု) စသည်တို့ကို ပြုလုပ်နိုင်ရန် အတွက် ထားရှိသော ကြားခံတစ်ခုအဖြစ်သာ ယူဆလေ့ရှိကြသည်။ နောက်ပိုင်းတွင်မူ အရန်ငွေများသည် အမှန်တကယ်ပင် အဖွဲ့အစည်း၏ စုငွေအတွက် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု တစ်ခုဖြစ်လာပြီး အဖွဲ့အစည်းပိုင် ရသုံး ခန့်မှန်းငွေ မှ သုံးစွဲမှု ကုန်ကျစရိတ်များ (ရုံးအဆောက်အဦစရိတ်၊ စက်ပစ္စည်း ကိရိယာစရိတ်၊ မော်တော်ယာဉ် စရိတ် အစရှိသည်တို့) ကို တဖြည်းဖြည်း လျှော့ချလာနိုင်ခဲ့သည်။

ဤစစ်တမ်းတွင်ပါဝင်သော အရန်ရန်ပုံငွေရှိသည်ဟု အစီရင်ခံသည့်အဖွဲ့သုံးဖွဲ့၏ ရသုံး ခန့်မှန်းငွေ စာရင်းပမာဏ မှာ အလွန်နည်းသည့် ပမာဏအတွင်း[၁၂]တွင် ရှိသည်။ ဖြစ်နိုင်သည်မှာ ထိုအဖွဲ့များသည် အရန် ရန်ပုံငွေကို နိစ္စဓူဝအသုံးစရိတ်များအတွက် အသုံးပြုနေခြင်း ဖြစ်နိုင်သည်။ ထိုသုံးဖွဲ့အနက် နှစ်ဖွဲ့ မှလည်း ထိုကုန်ကျစရိတ်များကို အလျင်စလိုဆောင်ရွက်စရာရှိသည်များ အတွက် စီမံသုံးစွဲသည်ဟု အစီရင်ခံသည်။

အဖွဲ့အစည်း ၁၅ ခုမှ သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်အချို့အား ပရိဘောဂပစ္စည်း၊ IT ပစ္စည်း ကိရိယာနှင့် မော်တော်ယာဉ် အတွက် ကုန်ကျငွေများအဖြစ် အသုံးပြုသည်ဟု ပြောသည်။ ဤသည်မှာ မြန်မာနိုင်ငံရှိ အရပ်ဘက် အဖွဲ့အစည်း အသေးစားလေးများအကြား သုံးလေ့ရှိသော ပစ္စည်းဥစ္စာ ပိုင်ဆိုင်မှုနှင့် ပတ်သက် သည့် တွေ့နေကျ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု တစ်မျိုး ဖြစ်သည်။

၃.၆ ခ - အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်း ၅ ခုမှသာ သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်အချို့ကို စီမံခန့်ခွဲရေးကော်မတီ အသုံးစရိတ်အတွက် သုံးသည်ဟု ပြောကြားသည်။ ကွင်းဆင်းအဖွဲ့များမှ ရန်ပုံငွေ ရရှိသူများအား အကြံဉာဏ်ကောင်းများ ပေးခဲ့ဟန်တူသည်။ စီမံခန့်ခွဲရေး ကော်မတီအသုံးစရိတ် (အဓိကအားဖြင့် ခရီး

[၁၂]။ အမေရိကန်ဒေါ်လာ ၁၃,၀၀၀ နှင့် ၂၀,၀၀၀ အကြား

သွားလာစရိတ်) သည် ပထမအကြိမ် ရန်ပုံငွေ တောင်းခံမှုတွင် ဘတ်ဂျက်အတွင်း ထည့်သွင်းထားလေ့မရှိသောစရိတ်ဖြစ်သည်။ အကြောင်းမှာ အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများ အနေဖြင့် ရန်ပုံငွေ ရလာလျှင် တက်ရောက်ရမည့် အစည်းအဝေးများကို လျော့ပေါ့ တွက်ချက်ထားခြင်းကြောင့် ဖြစ်သည်။

၃.၆ င - အဖွဲ့အစည်းအသစ်များအတွက်မူ သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်များကို အများဆုံးသုံးသည့် အပိုင်းမှာ "ဘတ်ဂျက်တွင် ထည့်သွင်းရေးဆွဲထားခြင်းမရှိသော စီမံကိန်းကုန်ကျစရိတ်များ" တွင် ဖြစ်သည်။ ဤတွင် ဖြစ်နိုင်သည့် ဖြေရှင်းချက် အမျိုးမျိုး ရှိသည်။

အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများသည် ၎င်းတို့အလုပ်လုပ်ကိုင်သည့် ရပ်ရွာလူထု အသိုင်းအဝိုင်းထဲတွင် အခွင့်အလမ်းသစ်များကို ရှာဖွေပြီး ယင်းသွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်များဖြင့် ထိုတိုးချဲ့လာသော စီမံချက်အသစ်များတွင် သုံးစွဲရန် ဆုံးဖြတ်လိုက်သည်။

အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းအများစုအတွက် ယခုကဲ့သို့ စီမံငွေရရှိခြင်းသည် ပထမဆုံးအကြိမ်ဖြစ်ပြီး စီမံကိန်းအတွက် ဘတ်ဂျတ်ဆွဲခြင်းသည်လည်း ပထမဆုံးပင်ဖြစ်သည်။ အကျိုးဆက်အားဖြင့် မလိုအပ်သည် ဟုထင်၍ ဖြုတ်ထားမိခြင်း၊ အချို့လုပ်ငန်းများအတွက်ငွေကြေးတွက်ချက်မှုနည်းပါးသွားခြင်းများ ဖြစ်သွားနိုင်သည်။

ရန်ပုံငွေ ကိုင်တွယ်သည့် အကျိုးဆောင်(ငွေကြေးထောက်ပံ့သူများ)အတွက်လည်း ထိုကဲ့သို့ ရန်ပုံငွေ အမျိုးအစားအား ပထမဆုံးအကြိမ် အထောက်အပံ့ပေးခြင်း ဖြစ်နိုင်သည်။ ထို့ကြောင့် အရပ်ဘက် အဖွဲ့အစည်းများသို့ ပေးထားသော ရသုံးခန့်မှန်းငွေစာရင်းဖြည့်ရန်ပုံစံတွင် အကန့်အသတ်များ၊လိုအပ်ချက်များ ရှိနိုင်သည်။

အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများကို သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်များအား မျှော်လင့်မထားသော သို့မဟုတ် ရသုံးခန့်မှန်း ငွေစာရင်းတွင် ထည့်သွင်းမထားသော စီမံကိန်းစရိတ်များအတွက် အသုံးပြုရန် ကွင်းဆင်းအဖွဲ့များမှ အကြံပေး၊ တိုက်တွန်းထားသည်။ (၃.၆ ဇ တွင်လည်း ရည်ညွှန်းထားသည်။)

ယခုအချိန်တွင် ဒုတိယအကြိမ် ငွေကြေးထောက်ပံ့မှုရှိသူများနှင့် ရသုံးခန့်မှန်းငွေ လျှောက်လွှာပုံစံကို အချိန်မီ ပြန်လည်ဆန်းစစ်သင့်သည်။ အထူးသဖြင့် ခရီးသွားလာစရိတ်၊ လောင်စာ စရိတ်၊ ရုံးငှားရမ်းခနှင့် လျှပ်စစ်အခွန်အခများအတွက် ထိုလျှောက်လွှာထဲတွင် ပါ၊ မပါ ပြန်လည် ဆန်းစစ်ရန်လိုသည်။

၃.၆ ဆ - သတင်းအချက်အလက်ပေးသူများအနက် တစ်ဝက်ခန့်က ၎င်းတို့၏ သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်များကို အလျင်စလို သုံးစွဲရန် လိုအပ်ချက်များအပေါ် အခြေခံ၍ စီမံလျာထားလေ့ရှိသည်ဟု ပြောသည်။ အဖွဲ့များတွင် ရည်မှန်းချက်အသစ်များ ရှိလာခြင်း၊ မရေရာသော ငွေကြေးအထောက်အပံ့နှင့် အကန့်အသတ်မရှိသော ဘဏ္ဍာငွေများ နည်းပါးခြင်းကြောင့် ယင်းသို့သုံးစွဲရန် စီမံလျာထားခြင်းသည် ကျိုးကြောင်းဆီလျော်သည်။ အဖွဲ့အစည်း ရပ်တည်နိုင်မှုအတွက် ရေတိုစီမံကိန်းသည်သာ ဦးစားပေး ဖြစ်သည်။

မည်သို့ပင်ဆိုစေ၊ သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်များသည် မည်မျှပမာဏ သေးငယ်စေကာမူ ဤမြို့နယ်အဆင့် အဖွဲ့အစည်းများ၏ စီမံကိန်းအတွက် ပြင်ဆင်မှု၊ ဆုံးဖြတ်ချက်ချနိုင်မှုနှင့် ဘဏ္ဍာရေးစီမံခန့်ခွဲမှု စသည့် စွမ်းဆောင်ရည်များ တည်ဆောက်ရာတွင် အမှန်တကယ်ပင် အထောက်အကူပြုနိုင်မည့် အလားအလာ ရှိသည်ကို တွေ့ရသည်။ ဒုတိယအကြော့ ရန်ပုံငွေပေးရာတွင် သင့်တင့်သည့် ရည်ရွယ်ချက်မှာ သွယ်ဝိုက် ကုန်ကျစရိတ်များကို ဗျန်ကျ/အစီအစဉ်မရှိ စီမံခန့်ခွဲခြင်းထက် စဉ်းစဉ်းစားစားဖြင့် စီစဉ်လျာထား အသုံးပြု သည့် ချဉ်းကပ်မှုမျိုးသို့ ဦးတည် ဆောင်ရွက်သင့်သည်။

စီမံကိန်းရန်ပုံငွေများအား အကောင်အထည်ဖော် ဆောင်ရွက်ခြင်းသည် ဤကဲ့သို့သော စွမ်းဆောင်ရည် များကို ပျိုးထောင်နိုင်သော အလားအလာမှာ ကန့်သတ်မှုရှိပေသည်။ ဘတ်ဂျက်ရေးဆွဲခြင်း နှင့် အစီအစဉ် များ ရေးဆွဲခြင်းသည် စာချုပ်မချုပ်ဆိုမီကပင် ရန်ပုံငွေပေးသူများနှင့် သေသေချာချာ ဆွေးနွေးတိုင်ပင် ရေးဆွဲလေ့ရှိသည်။ အကောင်အထည်ဖော်သည့် အချိန်တွင်မူ စာချုပ်ပါအတိုင်းသာ လုပ်ဆောင်ရသည်။ ဆုံးဖြတ်ချက်အချို့ကိုတော့ လိုအပ်သည်။ စီမံကိန်းရန်ပုံငွေများသည် အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများအား ၎င်းတို့၏ စီမံခန့်ခွဲရေး စွမ်းဆောင်ရည်များထက် အုပ်ချုပ်ရေး စွမ်းဆောင်ရည်များကို ပိုမို စွမ်းဆောင် လာနိုင်စေသည်။

၃.၆ ၉ - သတင်းအချက်အလက်ပေးသူ တစ်ဝက်လောက်မှ အလှူရှင်များသည် သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်များအား မည်သို့အသုံးပြုရမည်ကို ပြောသည်ဟု ဆိုသည်။ ယင်းကို ကွင်းဆင်းအဖွဲ့များမှ ဆက်လက်ဆန်းစစ်ရန် လိုသည်။

- သူတို့ကိုယ်တိုင်နှင့် သူတို့၏ အေဂျင်စီများသည် ထိုသွယ်ဝိုက် ကုန်ကျစရိတ်များ၏ အကန့်အသတ်မရှိသော သဘောတရားကို နားလည်ပါသလား။
- အလှူရှင် (အသေးစားချေးငွေ ပေးသူများ)မှ သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်များ၏ သဘောတရားကို ပြည့်ပြည့်စုံစုံ ပြောပြထားပါသလား။
- ကွင်းဆင်းအဖွဲ့များအနေဖြင့် ယင်းသွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်များကို ရန်ပုံငွေလျှောက်ထားသည့် အဖွဲ့အစည်းများ အစီအစဉ်ရေးဆွဲခြင်း၊ စာချုပ်ချုပ်ခြင်း၊ သို့မဟုတ် ငွေပေးချေခြင်းစနစ်များ[၁၃]အတွက် လိုအပ်ချက်များကို ဖြည့်ဆည်းပေးသော အရန်ငွေအဖြစ် နားလည်ထားသလား။
- ထိုဝန်ထမ်းများသည် သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်များကို သူတို့ထောက်ပံ့နေသော စီမံကိန်းအတွက် အပိုဝင်ငွေ အဖြစ် မြင်သလား။
- ထိုကဲ့သို့သော ရှင်းလင်းအကြံပေးချက်မျိုးကို ကွင်းဆင်းဝန်ထမ်းများမှ ယင်းတို့ ကွင်းဆင်းချိန်အတွင်း တွဲဖက်ဖေးမခြင်း၊ ချောချောမွေ့မွေ့ဖြစ်အောင် ဆောင်ရွက်ပေးခြင်း၊ အကြံပြုခြင်း သို့မဟုတ် ညွှန်ကြားခြင်း စသည်တို့ လုပ်ဆောင်နေစဉ်အတွင်း ပြောသွားခြင်းမျိုးလား။

အကယ်၍ ငွေကြေးအထောက်အပံ့ပေးသူများမှ သွယ်ဝိုက် ကုန်ကျစရိတ်များ၏ ထပ်တိုးတန်ဖိုးကို အလေးမထားလျှင် ၎င်းတို့သည် အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများ အမှီအခိုကင်းရေးနှင့် လွတ်လပ်စွာ စွမ်းဆောင်နိုင်ရေး တို့ကို ထောက်ပံ့နိုင်မည့် အခွင့်အရေးများအား ဆုံးရှုံးရလိမ့်မည် ဖြစ်သည်။ ထို့အတူ ယင်းတို့ အနေဖြင့် အလွန် အရေးပါသည့် စွမ်းဆောင်ရည် မြှင့်တင်နိုင်မည့် နည်းလမ်းတစ်ခုကို လျှော့တွက်ရာ ရောက်သွားလိမ့်မည် ဖြစ်ပါသည်။

၁၃။ ၂၀၁၇ ခုနှစ်တွင် မေးမြန်းခဲ့သော အရပ်ဘက် အဖွဲ့အစည်းများမှ သွယ်ဝိုက် ကုန်ကျစရိတ်များကို- စီစဉ်ထားခြင်း မရှိသော အလှူရှင်များနှင့် အစည်းအဝေး၊ အလှူရှင်များ လာရောက် လည်ပတ်လျှင် ထပ်လောင်း ကုန်ကျသည့် ကုန်ကျစရိတ်၊ လစာငွေများ၊ အလှူငွေ ရောက်ရှိမှု နောက်ကျလျှင် အသုံးပြုရန် လျာထားသော ပေါင်းကူး အလှူငွေများနှင့် အစီရင်ခံစာများအား မြန်မာဘာသာသို့ ဘာသာပြန်ဆိုခြင်း အစရှိသည်တို့တွင် သုံးရန် အလှူရှင်များမှ ဥပမာများ ပေးခဲ့ကြကြောင်း ပြောကြားခဲ့သည်။

၃.၆ ဈ - အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများအနက် တစ်ဖွဲ့မှာ ပြောပြသည်မှာ ၎င်းတို့အနေဖြင့် သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်များကို ၎င်းတို့အသိုင်းအဝိုင်းထဲရှိ မိတ်ဖက်အဖွဲ့အစည်းများနှင့် ဝေမျှသုံးစွဲသည် ဟူ၍ ဖြစ်သည်။ ယင်းကို ရန်ပုံငွေပေးအပ်သည့် အဖွဲ့အနေဖြင့် မည်သည့်အတွက်ကြောင့် ထိုသို့သုံးစွဲရန် ဆုံးဖြတ်သည်၊ မည်သို့သုံးစွဲသည် ဆိုသည်ကို လေ့လာနိုင်လျှင် အလွန် စိတ်ဝင်စားစရာကောင်း လိမ့်မည်။ ယခုမှသာ ဤမေးခွန်းသည် အကန့်အသတ်မရှိသော ဘဏ္ဍာငွေများအား အများအပြား ရရှိထားသည့် အတော်အသင့်ကြီးမားသော အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများအကြား ခေတ်စားလာခြင်း ဖြစ်သည်။

၃.၆ ည၊ ဋ - အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းအချို့အနေဖြင့် သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်များကို ဝန်ထမ်းများအား သင်တန်းပေးရေးအတွက် အသုံးပြုကြသည်။ ဤတွင် ရှင်းလင်းချက် သုံးမျိုး ရှိနိုင်သည်။

“တောင်းဆိုလာသည့်အပေါ် မူတည်၍”[၁၄] စွမ်းဆောင်ရည်မြှင့်တင်ပေးခြင်းကို အသေးစာ ရန်ပုံငွေပေးသည့် အဖွဲ့များအနေဖြင့် စီမံကိန်းဘဏ္ဍာငွေဖြင့် ပြည့်ပြည့်ဝဝ လုပ်ဆောင် နိုင်သောကြောင့် ဖြစ်သည်။
စုစုပေါင်း သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ် ဝင်ငွေသည် တစ်နှစ်လျှင် မြန်မာငွေ ၁၀ သိန်း ဖြစ်လျှင် ဝန်ထမ်းများအတွက် သင်တန်းသည် အလွန်ဈေးကြီးနေနိုင်သည်။
အဖွဲ့၏ စွမ်းဆောင်ရည် လိုအပ်ချက် ပြည့်ဝစေရန် သင်တန်းများ တောင်းဆိုမှုမှာ အရေအတွက်အားဖြင့် နည်းနေသေးသည်။

၃.၇။ အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများသည် သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်များအား အသုံးပြုရန် မည်ကဲ့သို့ ဆုံးဖြတ်ကြသနည်း။ မည်သူက ဆုံးဖြတ်သနည်း။

ဤအရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများတွင် ပင်မဘဏ္ဍာငွေ[၁၆] သို့မဟုတ် ပေါ်လစီရှိလိမ့်မည်ဟု မထင်ပါ[၁၅]။ အရပ်ဘက် အဖွဲ့အစည်းများအားလုံးနီးပါးသည် သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်မှ သုံးစွဲမှုတစ်ခုချင်းစီ အတွက် အုပ်စုလိုက် ဆုံးဖြတ်ချက်ချခြင်းမျိုး မရှိသေးပါ။ မည်သည့်အဖွဲ့ကမျှ (၃.၈ စ) အဖွဲ့ အစည်းအတွင်း ပို၍ ဒီမိုကရေစီကျကျ လုပ်ဆောင်မှုများ တိုးပွားလာနေသည်ဟု အစီရင်ခံခြင်း မရှိပါ။ ကံမကောင်းစွာပင် ယခုအကြော့ ဆွေးနွေးတိုင်ပင်ခြင်းများ ပြုလုပ်ရာတွင် အဖွဲ့လိုက် ဆုံးဖြတ်ချက်ချသည့် အကြောင်းအား

၁၄။ ဤအသေးစားရန်ပုံငွေများ၏ စည်းမျဉ်းစည်းကမ်းများထဲမှတစ်ခုမှာ အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများမှ သတ်မှတ်ထားသော လိုအပ်ချက်အရသာ စွမ်းရည်မြှင့်တင်မှုဆိုင်ရာ အထောက်အပံ့များကို ပေးရန် ဖြစ်သည်။

၁၅။ ဘာသာပြန်ခြင်းနှင့် ပတ်သက်သည့် မေးခွန်း တစ်ခု ဖြစ်နိုင်သည်။ ဆန်းစစ် လေ့လာချက် အပိုင်း ၂ မတိုင်မီ အဖြေမှန် တစ်ခုရအောင် လုပ်နိုင်ပါလိမ့်မည်။

၁၆။ သိသလောက်ဆိုလျှင် မြန်မာနိုင်ငံရှိ အရပ်ဘက် အဖွဲ့အစည်း ၄ ခုသည် ၎င်းတို့၏ အကန့်အသတ် မရှိသော ဝင်ငွေများနှင့် အသုံးစရိတ်များကို စီမံသည့် ပေါ်လစီ ရှိသည်။ ၎င်းတို့ အသုံးပြုသော ဝေါဟာရမှာ“ပင်မရန်ပုံငွေ”ဟူ၍ ဖြစ်သည်။ နောက်ထပ် အရပ်ဘက် အဖွဲ့အစည်း ၅ခုမှာမူ ထိုကဲ့သို့ ပေါ်လစီ ထွက်ရန် ကြိုးပမ်းဆဲဖြစ်သည်။

အသေးစိတ် မေးမြန်းခြင်း မရှိခဲ့ပါ။

၃.၈။ သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်များသည် အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများ၏ စွမ်းဆောင်ရည်ကို တိုးမြင့်လာစေနိုင်သလား။

အထက်တွင် ဖော်ပြခဲ့သော ဆုံးဖြတ်ချက်ချခြင်း လမ်းစဉ်များသည် စီမံကိန်းအသုံးစရိတ်နှင့် ပတ်သက်၍ ပုံမှန်ဆုံးဖြတ်ချက်ချပုံနှင့် ကွဲပြားသည်ကို တွေ့ရသည်။ ယင်းအချက်ကပင် သွယ်ဝိုက် ကုန်ကျစရိတ်များကြောင့် အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများ၏ စွမ်းဆောင်ရည် ပိုမိုတိုးတက်လာစေရန် အလားအလာ ရှိသည်ဟု ညွှန်ပြနေပေသည်။ ဆန်းစစ်လေ့လာမှုတွင် ဤမေးခွန်းကို နောက်ဆုံး တစ်ချက် အနေဖြင့် ထည့်သွင်းမေးမြန်းခဲ့သည်။

(ရန်ပုံငွေစီမံသည့် အကျိုးဆောင်) အနေဖြင့် သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်များ ကြောင့် အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများ၏ စွမ်းဆောင်ရည် ပိုမိုတိုးတက်ကောင်း မွန်လာသည်ဟု မြင်ပါသလား။

က	*စီမံကိန်းရပ်နားစဉ်ကာလအတွင်း ငွေရေးကြေးရေးလိုအပ်ချက်ကို ဖြည့်ဆည်း ပေးခြင်း (ပေါင်းကူးရန်ပုံငွေအဖြစ် သုံးနိုင်ခြင်း)*	၂၄
ခ	*သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ် (သို့မဟုတ် ပင်မရန်ပုံငွေ) ဆိုင်ရာ လုပ်ထုံးလုပ်နည်းများ တိုးတက်လာခြင်း*	၉
ဂ	*သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ် (သို့မဟုတ် ပင်မရန်ပုံငွေ) ဆိုင်ရာ ပေါ်လစီများ တိုးတက်လာခြင်း*	၇
ဃ	*စီမံကိန်းဘဏ္ဍာငွေများအား ဒီဇိုင်းရေးဆွဲလာနိုင်ခြင်း*	၂၈
င	*အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများ၏ ဆုံးဖြတ်ချက်ချမှတ်ပုံ နည်းစနစ်များနှင့် လမ်းစဉ်များ တိုးတက်လာခြင်း*	၂၆
စ	*ပိုမိုဒီမိုကရေစီနည်းကျသည့် အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်း ဖြစ်လာခြင်း*	၀

အလွန်စိတ်ဝင်စားစရာကောင်းသည့် လမ်းကြောင်းပုံစံ (pattern) များဖြစ်နေသည်ကို တွေ့ရသည်။ ထိုအချက်များက ကွင်းဆင်းအဖွဲ့မှ (ပို၍ နားလည်ရှင်းလင်းစေရန်) တန်ဖိုးရှိသော ဆန်းစစ်လေ့လာမှု တစ်ခုအား ပြုလုပ်နိုင်ရန် အထောက်အကူပြုလျက်ရှိသည်။ ပထမအဆင့် အနေဖြင့် အကျိုးဆောင်များ၏ အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများအပေါ် သုံးသပ်ချက်ကို စစ်ဆေးရန်လိုသည်။ ထို့နောက် လိုအပ်သလို ပြင်ဆင်သင့်သည်။ သက်ဆိုင်သည့် အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းနှင့် ဖေးမကူညီမည့် အစည်းအဝေးတွင် ဆက်လက် ဆွေးနွေးရမည့် မေးခွန်းများမှာ -

- မည်သည့်စရိတ်များကို ဆတ်ကူးမတ်ကူးကာလအတွက် စီစဉ်ထားသနည်း။
- ပင်မကုန်ကျစရိတ် ပေါ်လစီနှင့် လုပ်ထုံးလုပ်နည်းများကို ရှင်းပြနိုင်မလား။
- ကျွန်ုပ်တို့အနေဖြင့် သင့်၏ ဘဏ္ဍာငွေတွက်ချက်ခြင်းစွမ်းရည် တိုးတက်လာသည်ဆိုသည့် အချက်ကို နောင်လာမည့် ငွေကြေးအထောက်အပံ့ တောင်းဆိုသည့် လျှောက်လွှာတွင် မြင်သာပေါ်လွင်စေရန် မည်သို့ လုပ်ဆောင်ပေးရမည်နည်း။
- ဒီမိုကရေစီ နည်းလမ်းကျသော အဖွဲ့အစည်းနှင့် အခြားအဖွဲ့အစည်းပုံစံအမျိုးအစားများကို မည်သို့ ခွဲခြားနိုင်သနည်း။

၄.၀ အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများ ကြီးထွားလာလျှင် သွယ်ဝိုက် ကုန်ကျစရိတ်များ မည်သို့ ဖြစ်သွားနိုင်သနည်း။

စစ်တမ်းထဲတွင် ပါဝင်သည့် အဖွဲ့အစည်းများမှာ မြို့နယ်အခြေပြုအဖွဲ့များဖြစ်ပြီး နိုင်ငံ တကာ ရန်ပုံငွေကို ပထမဦးဆုံး စီမံဖူးသော အဖွဲ့များ ဖြစ်ကြသည်။ ဤစစ်တမ်းမှ ပေါ်ထွက်လာသော လမ်းကြောင်းပုံစံ (pattern) များသည် ပိုကြီးသော ပြည်နယ်အဆင့် သို့မဟုတ် နိုင်ငံတော်အဆင့် အရပ်ဘက် အဖွဲ့အစည်း ကြီးများ အတွက်ပါ အသုံးချနိုင်ပါမည်လား။

ယင်းကို ကျွန်ုပ်တို့အနေဖြင့် အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းကြီး[၁၇] ၄ ခု၊ အလယ်အလတ်ဆိုဒ် အရပ်ဘက် အဖွဲ့အစည်း[၁၈] ၄ ခုတို့ဖြင့် စမ်းကြည့်ခဲ့သည်။ ဤအဖွဲ့အစည်းများအားလုံးလိုပင် နိုင်ငံတကာ ရန်ပုံငွေ အဖွဲ့များ သို့မဟုတ် ငွေကြေး အထောက်အပံ့ပေးသူ ၅၀ ကျော်နှင့် စာချုပ်ချုပ်၍ အလုပ်လုပ်သော ဆက်ဆံရေး နှင့် မိတ်ဖက်ပြု၍ အလုပ်လုပ်သော ဆက်ဆံရေးများ ရှိကြသည်။ ယခု နမူနာ ကောက်ယူသည့် အရေအတွက်သည် နည်းပါးသော်လည်း ဤလေ့လာချက်သည် မြန်မာနိုင်ငံရှိ အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများ၏ တိုးတက်မှုကို ပိုမိုနားလည်စေရန်အတွက် ဆက်လက် လေ့လာရမည့် နယ်ပယ်များကို အကြံပြု ဆွေးနွေးထားသည်။

- ယင်းတို့ကဲ့သို့သော အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းကြီးများသည် မြို့နယ်အဆင့်အဖွဲ့များ ကဲ့သို့ပင် သွယ်ဝိုက် ကုန်ကျစရိတ်ကို ၎င်းတို့၏ ပင်မ အကန့်အသတ်မရှိသော ရန်ပုံငွေအဖြစ် မှီခို အားထား ကြရသည်။

- အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းကြီးများအနေဖြင့် သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်အပေါ် မှီတွယ်နေရခြင်းသည်

၁၇။ နှစ်စဉ် သွယ်ဝိုက် ကုန်ကျစရိတ်သည် အမေရိကန်ဒေါ်လာ ၄၅,၀၀၀ မှ ၂၀၀,၀၀၀ ကြား ရှိသည်။

၁၈။ နှစ်စဉ် သွယ်ဝိုက် ကုန်ကျစရိတ်သည် အမေရိကန် ဒေါ်လာ ၆,၀၀၀ မှ ၃၀,၀၀၀ ကြား ရှိသည်။

အလှူရှင်အပေါ် မှီခိုမှု ပုံစံတစ်မျိုးဟု စိုးရိမ်မိနေသော်လည်း အခြားအကန့်အသတ်မဲ့ ဝင်ငွေအရင်းအမြစ်များအား ရှာဖွေခြင်းမှာလည်း နှောင့်နှေးမှုများရှိနေပြန်သည်။

- ထိုအဖွဲ့အစည်းခြောက်ခုမှာ ယခုနှစ်အတောအတွင်း သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်သည် နှစ်အနည်းငယ်အတွင်း မြင့်တက်လာသည့် ၎င်းတို့၏ ကုန်ကျစရိတ်/အသုံးစရိတ် ပုံစံများနှင့် ဆက်စပ် နေသလားဟု တွေးတောနေကြပြီ ဖြစ်သည်။ အဖွဲ့အားလုံးမှ စီမံကိန်း ရန်ပုံငွေ အထောက်အပံ့သည်သာ အဖြစ်နိုင်ဆုံး တရားခံအဖြစ် အခိုင်အမာပြောကြားကြသည်။

- အကန့်အသတ်မဲ့ဝင်ငွေသည် အမြင့်မားဆုံး အခြေအနေတစ်ခုသို့ ရောက်မလာခင်အထိ ငွေကြေးလဲလှယ်မှုနှုန်း[၁၉]သည် ဘဏ်တိုးနှုန်းတစ်ခုအဖြစ် အဖွဲ့အတွက် ဝင်ငွေရရှိရာ အရင်းအမြစ်တစ်ခုဖြစ်ကြောင်း စဉ်းစားခဲ့ခြင်းမျိုး မရှိခဲ့ပါ။

- ဝန်ထမ်းများ၏ ထည့်ဝင်ငွေမှ ရရှိလာသော ဝင်ငွေသည် အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်း အသေးလေးများအတွက် အရေးမပါသော်လည်း အလယ်အလတ်ဆိုဒ် အရပ်ဘက်အဖွဲ့စည်းများအတွက်မူ ငွေကြေးအထောက်အပံ့ပေးသူများနှင့် အလှူရှင်များမှ ပြန်မပေးနိုင်သော သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်များအတွက် ထိုငွေများက ဖာထေးပေးနိုင်ပေသည်။ သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ် ပြန်လည်ရရှိမှု မြင့်တက်လာလျှင် အဖွဲ့အစည်းများသည် ဝန်ထမ်းများထံမှ အလှူငွေကောက်ခံခြင်းကိုလည်း လျှင်မြန်စွာ လျော့ချခြင်း သို့မဟုတ် ပယ်ဖျက်ခြင်းများ ပြုလုပ်လိမ့်မည် ဖြစ်သည်။

- အလယ်အလတ်နှင့် အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းကြီးများသည် သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်များကို ပုံမှန်အထွေထွေအသုံးစရိတ်များဖြစ်သည့် (ရုံးခန်းငှားခ၊ မီတာခ၊ သယ်ယူပို့ဆောင်ရေးအခ အစရှိသည်တို့) အတွက်သုံးစွဲရန် လျာထားလေ့ရှိသည်။

- အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းကြီးများအတွက် အဆောက်အဦရန်ပုံငွေရသည်နှင့် ထိုနေရာသို့ပြောင်းရွှေ့မည့်

၁၉။ အခြား အလယ်အလတ်အရွယ် အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများတွင် အတိုးနှုန်း မရသော ဒေါ်လာ ဘဏ်စာရင်းများကို အတိုးနှုန်းရသည့် မြန်မာကျပ်ငွေ ဘဏ်စာရင်းများထက် ပိုမို နှစ်ခြိုက်ကြသည်။ ဥပမာ တစ်ခုတွင် ငွေကြေးအထောက်အပံ့ပေးသူဘက်မှ အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများကို သူတို့ပေးထားသော ရန်ပုံငွေပေါ်တွင် အတိုးနှုန်းယူခြင်းကို ခွင့်ပြုထားခြင်းမရှိပေ။

ရက်သည်လည်း သတ်မှတ်ပြီးဖြစ်သည်။ ထိုအဖွဲ့များအတွက်အကန့်အသတ်မရှိသော ရန်ပုံငွေ အမေရိကန်ဒေါ်လာ ၄ ထောင်နား ကပ်လာသည်နှင့် ဦးစားပေး လုပ်ဆောင်သည်များမှာ - အဖွဲ့အစည်းအတွက် စီမံကိန်းရေးဆွဲခြင်းနှင့် အဖွဲ့အစည်းဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်ရေး (OD) လုပ်ဆောင်ခြင်း၊ သုတေသနနှင့် ဆက်သွယ်ရေးပိုင်းဆိုင်ရာ စွမ်းရည်များအား ပျိုးထောင်ခြင်း၊ စီမံကိန်းအကြိုဘဏ္ဍာငွေ ရေးဆွဲခြင်းနှင့် စီမံကိန်းဆိုင်ရာ သုတေသနများ လုပ်ဆောင်ခြင်း[၂၀]၊ ခေါင်းဆောင်မှုနှင့် စီမံခန့်ခွဲမှုများ အား တိုးတက်အောင်လုပ်ခြင်း အစရှိသည်တို့တွင် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုများ ပြုလုပ်လေ့ရှိသည်။

- စီမံခန့်ခွဲရေးဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်မှုသည် စီမံကိန်းအခြေစိုက် စွမ်းဆောင်ရည်မြှင့်တင်ခြင်းလုပ်ရုံဖြင့် မလုံလောက်သဖြင့် ငွေကြေးအထောက်အပံ့ပေးသူများမှ အဓိကလိုအပ်ချက်အဖြစ်သတ်မှတ်လေ့ ရှိသော အရာဖြစ်သည်။ အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းကြီးများသည် ဘဏ္ဍာရေးသုံးစွဲမှုနှင့် ပတ်သက်သော စီမံခန့်ခွဲမှုပိုင်းဆိုင်ရာ စွမ်းရည်၊ မဟာဗျူဟာ ရေးဆွဲခြင်းနှင့် စီမံကိန်း စီမံခန့်ခွဲရေး ကိစ္စရပ်များ ထက် ဘဏ္ဍာရေး လုပ်ထုံးလုပ်နည်းနှင့် ပေါ်လစီပိုင်း ဆိုင်ရာ စီမံခန့်ခွဲမှုစွမ်းရည်(ဆုံးဖြတ် ချက် ချမှတ်သည့် ပေါ်လစီများရေးစွဲခြင်းနှင့် ဖွဲ့စည်း တည်ဆောက်ပုံဆိုင်ရာလုပ်ထုံးလုပ်နည်းများ စသည်) တို့အပေါ်တွင်သာ ငွေကြေး အကုန်အကျခံကြသည်။

- သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်များကြောင့် ဝင်ငွေတိုးလာသည်နှင့်အမျှ အဖွဲ့အစည်း၏အမှန်တကယ်စီမံကိန်း အသုံးစရိတ်များ/ အဖွဲ့အစည်း အသုံးစရိတ်များအား ကိန်းဂဏန်းများဖြင့် အတိအကျပြနိုင်ရန် အဖွဲ့အတွင်း တောင်းဆိုလာမှုများရှိသည်။ ထို့ပြင် အဖွဲ့အစည်း၏ လုပ်ထုံးလုပ်နည်းများ၊ ပင်မ ငွေကြေးစီမံခန့်ခွဲမှုဆိုင်ရာ ပေါ်လစီများ ရေးဆွဲရန်အတွက်လည်း အဖွဲ့အတွင်းတွင် တွန်းအားများ များလာကြသည်။

- အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းကြီး ၄ ခုသည် သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်ကြောင့် တိုးတက်လာသော ၎င်းတို့၏ စွမ်းရည်နယ်ပယ် ၂ ခုကို ရှင်းရှင်းလင်းလင်း ဖော်ပြနိုင်ကြသည်။ ယင်းတို့မှာ မဟာဗျူဟာရေးဆွဲခြင်း၊ ဘဏ္ဍာငွေ တွက်ချက်ခြင်းနှင့် အဖွဲ့အစည်းအတွင်း ဆုံးဖြတ်ချက်ပတ်သက်သည့် ပေါ်လစီများ

၂၀။ စီမံကိန်းမစမီ အချက် အလက် ကောက်ခံမှု၊ ပကတိ အခြေအနေအား ကွင်းဆင်း လေ့လာခြင်း၊ ပြည်သူလူထုနှင့် အကြံပြု ဆွေးနွေးခြင်း၊ လုပ်ငန်းများ စတင်ခြင်း

(ပင်မဝင်ငွေနှင့် ထို့ထက်ကျယ်ပြန့်သော ကဏ္ဍများနှင့်ပတ်သက်၍လုပ်ထုံးလုပ်နည်းများချမှတ်ရာတို့တွင် တိုးတက်လာခြင်းတို့ ဖြစ်သည်။ အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းကြီး၂ ခုမှလည်း ၎င်းတို့၏ အကန့်အသတ် မရှိသောဝင်ငွေကြောင့် (ထိုဝင်ငွေ၏ ၉၅% မှာ သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်မှ ရရှိခြင်းဖြစ်သည်) ၎င်းတို့၏ "စွမ်းဆောင်ရည်" သို့မဟုတ် "မိမိတို့ ယုံကြည်သည့် အရာအတွက် ရဲဝံ့စွာရပ်တည်နိုင်ခြင်း" တို့ကို လုပ်လာနိုင်ကြောင်း ပြောပြကြသည်။ အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်း နောက် ၂ ခု မှလည်း သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်၏ အကျိုးကျေးဇူးကြောင့် သုတေသနပြုလုပ်ခြင်းစွမ်းရည်နှင့် မူဝါဒ များပြောင်းလဲစေရန် ဆွေးနွေးလှုံ့ဆော်သည့် စွမ်းဆောင်ရည်အထိ တိုးတက်လာမှုတို့ကို ထောက်ပြထားသည်။

- အလယ်အလတ်သာရှိသော အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများကမူ သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်၏ ရလဒ်ဖြစ်သော စွမ်းဆောင်ရည် တိုးမြင့်လာမှုဟူသည့် မေးခွန်းအပေါ် ထူးခြားစွာ နှုတ်ဆိတ်နေခဲ့ကြသည်။

- အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းကြီး ၄ ခုမှ ၎င်းတို့မှ ငွေကြေး အထောက်အပံ့ပေးထားသူများ(ပုံမှန် အားဖြင့် လူထုအခြေပြုအဖွဲ့များ) အနေဖြင့်လည်း သူတို့ကိုယ်ပိုင် သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ် များရရှိလာစေရန် ဆောင်ရွက်ရခြင်းမှာလည်း အမှန်တကယ် တွေ့ကြုံနေရသည့် စိန်ခေါ်မှု တစ်ရပ်ဖြစ်ကြောင်းကို ဖွင့်ဟဝန်ခံသွားကြသည်။

- အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများသည် သေးသည်ဖြစ်စေ၊ ကြီးသည်ဖြစ်စေ ၎င်းတို့၏ သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျ စရိတ်များနှင့် ပင်မရန်ပုံငွေအကြောင်းအား ဆွေးနွေးနိုင်သည့် အခွင့်အရေးကို တန်ဖိုးထားတတ်ကြသည်။ ဆန့်ကျင်ဘက်အားဖြင့် အလှူရှင်/ငွေကြေးအထောက်အပံ့ပေးသူများဘက်မှမူ ထိုကဲ့သို့သော ဆွေးနွေးမှုများအပေါ် အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများဖက်မှ လိုလိုလားလားမရှိဘဲ (တင်းခံနေလိမ့်မည်) ဟု ယေဘုယျအားဖြင့် ကြိုတင်မျှော်မှန်းထားသည်ကို တွေ့ရသည်။ ဤဆွေးနွေးမှု အကြောင်းအရာသည် အရပ်ဘက် အဖွဲ့အစည်းများ နှင့် မိတ်ဖက်ဖွဲ့ခြင်း၊ အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများအား ဖေးမပျိုးထောင်ခြင်းတို့အား ဆောင်ရွက်ရာတွင် အကျိုးရှိသော်လည်း အမြဲတစေ လျစ်လျူရှုခံထားရသော ခေါင်းစဉ်တစ်ခုပင် ဖြစ်ပေတော့သည်။

နောက်ဆက်တွဲ - က
သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်အပေါ် ရှင်းလင်းချက်

(အနည်းဆုံး) အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများရှုထောင့်မှ ကြည့်ပါက နိုင်ငံတကာ ငွေကြေး ထောက်ပံ့မှုကို ရရှိရန် လုပ်ထုံးလုပ်နည်းလမ်းစဉ်သည် ပိုမိုရှုတ်ထွေးလာသည်။ ဤစာအုပ်တွင် ငွေကြေးအထောက်အပံ့ပေးသူနှင့် ငွေကြေး အထောက်အပံ့ရရှိသူဟူသော အသုံးအနှုန်းများကို တိုက်ရိုက်စာချုပ် ချုပ်ဆို၍ လုပ်ကိုင်သော မိတ်ဖက်အဖွဲ့အစည်းများကို ရည်ညွှန်းရာတွင် အသုံးပြုသည်။ သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်များအပေါ် အဓိပ္ပာယ် ဖွင့်ဆိုချက်အမျိုးမျိုး ရှိသည်။

- စီမံကိန်းထောက်ပံ့ငွေမှ ကျခံခြင်းမရှိသော စီမံကိန်းအသုံးစရိတ်
- စီမံကိန်းကာလအတွင်း စီမံကိန်းထောက်ပံ့ငွေမှ ကျခံခြင်းမရှိသော အသုံးပြုသည့် အဖွဲ့အစည်း အသုံးစရိတ်
- စီမံကိန်းထောက်ပံ့ငွေ သို့မဟုတ် အခြားဝင်ငွေများမှ ကျခံခြင်း မရှိသော (အချိန်အပိုင်း အခြား မရှိသော) စီမံချက် သို့မဟုတ် အဖွဲ့အစည်းအသုံးစရိတ်

မြန်မာနိုင်ငံတွင် တတိယအဓိပ္ပာယ်ဖွင့်ဆိုချက်ကို ကျယ်ကျယ်ပြန့်ပြန့် အသုံးများသည်။ ဤကုန်ကျစရိတ်ကို ကျခံခြင်းသည် စီမံကိန်းအတွက်သာ၊ သို့မဟုတ် စီမံကိန်းကာလအတွင်းသာ အသုံးပြုရမည်ဟု ကန့်သတ်ထားခြင်းမရှိပါ။ ထို့ကြောင့် အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများအနေဖြင့် သွယ်ဝိုက် ကုန်ကျစရိတ်များကို အကန့်အသတ် မရှိသော ရန်ပုံငွေ၏ တစ်စိတ်တစ်ပိုင်းအဖြစ် လက်ခံရရှိကာ စီမံနေကြသည်။

သွယ်ဝိုက် ကုန်ကျစရိတ်များကို ငွေကြေးထောက်ပံ့သူများမှ ကန့်သတ်ထားခြင်း မရှိသော်လည်း၊ ထိုစရိတ်များတွင် အခြားသော အကန့်အသတ်များ ရှိဆဲဖြစ်သည်။ မြေယာဥပဒေအရ အဖွဲ့အစည်း အသုံးစရိတ်အတွက်သာ သုံးစွဲရန် ကန့်သတ်ထားသည်။ အရပ်ဖက်အဖွဲ့အစည်းများအနေဖြင့် ၎င်းတို့၏ ရန်ပုံငွေများအားလုံးအား မည်သို့

အသုံးပြုရန် ကိုယ်ပိုင်ရည်မှန်းချက်နှင့် စံတန်ဖိုးထားမှုများ ထားရှိတတ်ကြသည်။ အကန့်အသတ်မရှိသော ရန်ပုံငွေသည် အဖွဲ့အစည်း၏ စာရင်းစစ်မှု အပေါ်တွင်သာ မူတည်ပြီး စီမံကိန်းစာရင်းစစ်မှုနှင့် မသက်ဆိုင်ပေ။

သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်များမှာ အလှူရှင်များထံမှ ပြန်လည်တောင်းယူရခြင်း ဖြစ်သည်။ ထောက်ပံ့ခြင်း၊ ချီးမြှင့်ခံရခြင်း မဟုတ်။ ဤသည်မှာ ထိုစရိတ်များသည် အဖွဲ့အစည်း၏ အလယ်အလတ်သက်တမ်းရှိ ရည်မှန်းချက် များကို ဖော်ဆောင်ရန်၊ အသေးစား အကောင်အထည်ဖော်ရန် အတွက် အဖွဲ့အစည်းမှရရှိသည့် အမှန်တကယ် အသုံးစရိတ်များဖြစ်သည်ဟု ဆိုလိုသည်။

အမြဲဆိုသလိုပင်၊ ငွေကြေးထောက်ပံ့သူများသည် သွယ်ဝိုက် ကုန်ကျစရိတ်များကို စီမံကိန်း ဘတ်ဂျက်ပေါ်တွင် မဟုတ်ဘဲ စီမံကိန်းအသုံးစရိတ်ပေါ်တွင်သာ အခြေခံ၍တွက်ချက်တတ်ကြသည်။ အရပ်ဘက် အဖွဲ့အစည်းအများစုသည် ဤအသုံးစရိတ်များကို ရန်ပုံငွေ နောက်ဆုံးအရစ်မရမီ အထိ[၂၁] အလှူရှင်ထံမှ ပြန်လည် ရရှိခြင်းမျိုး မရှိပါ။ ပြန်လည်ရရှိသည့်တိုင် အချို့အဖွဲ့များသည် နောက်ဆုံး ဘဏ္ဍာငွေစာရင်းအစီရင်ခံစာကို လက်မှတ် မထိုးမချင်း ထိုအသုံးစရိတ်များကို စီမံသုံးစွဲရန် မဝံ့မရဲဖြစ်နေတတ်ကြသည်။ အခြားဝင်ငွေ မရှိသည့် အချိန်များတွင်အကန့်အသတ် မရှိသည့် ရန်ပုံငွေ များအား ကြိုတင်စီမံဆောင်ရွက်ချက်ခြင်း၊ သုံးစွဲခြင်းများကို ထိုအခြေအနေများက ကန့်သတ်ဘောင်ခတ်ထားသည်။

သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်များသည် အထွေထွေအသုံးစရိတ်များ သို့မဟုတ် စီမံခန့်ခွဲရေး အသုံးစရိတ် များနှင့် မတူပါ။ အချို့အသုံးစရိတ်များသည် အထွေထွေ လုပ်ငန်းလည်ပတ်မှုကုန်ကျစရိတ်များ ဖြစ်သော်လည်း၊ မြန်မာ အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်း အများအပြားသည် အဖွဲ့အစည်း ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်မှု၊ မဟာဗျူဟာနှင့် စီမံချက် ရေးဆွဲခြင်း၊ သက်ဆိုင်ရာ ရပ်ရွာလူထုများနှင့် ဆွေးနွေးအကြံဉာဏ် တောင်းခံခြင်း၊ အစီအစဉ်ရေးဆွဲခြင်း၊ ၎င်းတို့၏ခေါင်းဆောင်များ အရည်အသွေးပြည့်ဝစေရန် ဆောင်ရွက်ခြင်း၊ အခြား အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများနှင့် ကွန်ရက် ချိတ်ဆက်ခြင်းနှင့် ၎င်းတို့၏ အရန် ဘဏ္ဍာငွေ တည်ဆောက်ခြင်း လုပ်ငန်းများ အစရှိသည်တို့ အပေါ်တွင် အလေးထား အသုံးပြုကြသည်။

၂၁။ အချို့ကိစ္စရပ်များတွင် စီမံကိန်း ပြီးဆုံးချိန်အထိ မရ တတ်ပါ။

မြန်မာအရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းအများစုသည် ဤအလေးပေးကိစ္စရပ်များကို လုပ်ဆောင်ရာတွင် ပင်မကုန်ကျစရိတ်ဟူသော အယူအဆအောက်တွင် အသုံးပြု လုပ်ဆောင်ကြသည်။ ပင်မကုန်ကျစရိတ်ပေါ် လစီသည် အဖွဲ့အတွင်း စီမံကိန်းရေးဆွဲခြင်း၊ ဘတ်ဂျက်ရေးဆွဲခြင်း စနစ်များကို ပူးတွဲ လုပ်ဆောင်နေသော အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများအတွက် မဖြစ်မနေလိုအပ်သည်။ ထိုပေါ် လစီရှိခြင်းကြောင့် စီမံကိန်း စာချုပ်ချုပ်ဆိုခြင်း နှင့် စာချုပ်ပါအချက်အလက်များနှင့် ပတ်သက်၍ အသေးစိတ် ပြောဆိုစီမံဆွေးနွေးရာတို့တွင် တက်ကြွစွာပါဝင် ဆွေးနွေးနိုင်သည့် စွမ်းရည်ကိုတိုးမြင့်စေပါသည်။

မြန်မာနိုင်ငံတွင် အနည်းငယ်သော အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းအချို့သာ နိုင်ငံခြား အစိုးရတစ်ခုမှ ပေးအပ်သော အလှူရှင် အဖွဲ့အစည်း (သို့မဟုတ်) နိုင်ငံပေါင်းစုံ အစိုးရများမှပေးအပ်သော အလှူငွေအား စီမံသည့် အလှူရှင် အဖွဲ့အစည်းများနှင့် စာချုပ်များ ချုပ်ဆိုလုပ်ကိုင်ကြသည်။အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများ၏ စာချုပ်အများစုသည် (နိုင်ငံတကာ အစိုးရမဟုတ်သည့် အဖွဲ့အစည်းများ၊ ဘဏ္ဍာငွေ စီမံဆောင်ရွက်သည့် အဖွဲ့များ၊ ဝန်ဆောင်မှု ပေးသည့်အဖွဲ့များ) စသည့် ကြားခံဆောင်ရွက်သူများဖြင့်သာ လက်မှတ်ရေးထိုးကြရသည်။ ကြားခံအဖွဲ့များသည် အလှူရှင်များထံမှ သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်ကို အမြဲလိုလို ရရှိသော်လည်း၊ ၎င်းတို့ထံမှ ကြားခံအဖွဲ့အစည်းအချို့သာ ယင်းပြဋ္ဌာန်းချက်ကို အရပ်ဘက် အဖွဲ့အစည်းများနှင့် ချုပ်ဆိုသော စာချုပ်တွင် ထည့်သွင်းချုပ်ဆို လေ့ရှိကြသည်။

ယခုနှစ်များအတွင်း ကြားခံအဖွဲ့အစည်းများထက် ငွေကြေးထောက်ပံ့ပေးသည့် တိုက်ရိုက် အလှူရှင်များကသာ အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများအား သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်ကို ဝေမျှပေးရန် ဦးဆောင် တိုက်တွန်းဆောင်ရွက်လျက်ရှိသည်။ ထိုသို့ ဝေမျှပေးရန်အတွက် ကြားခံအဖွဲ့များအား အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများနှင့် စာချုပ်ချုပ်ဆိုရာတွင် သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်များအား ထည့်သွင်းပေးရန် သတ်မှတ်ချက်တစ်ခုအဖြစ် တိုက်တွန်းခဲ့သည်။ ထိုသို့ ကြားခံ အဖွဲ့အစည်းများ၏ "အကန့်အသတ်မရှိသော ဝင်ငွေများ"ကို "ကန့်သတ်သည့်" အလှူရှင်များ၏ တိုက်တွန်းချက် အကျိုးဆက်ကိုမူကား ဆန်းစစ်ရန် လိုအပ်နေပေသေးသည်။

နောက်ဆက်တွဲ - ၁

	သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ် စီမံသုံးစွဲမှု - ပေါ်လစီ/ နိုင်ငံတွင်း ငွေကြေးထောက်ပံ့မှု[၂၂] အသုံးပြုပုံ	
အလှူရှင်		
	အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများနှင့် ပူးပေါင်းဆောင်ရွက်သည့် အဖွဲ့များကို ဤဇယားကွက်အား ဝေမျှကာ ဖြေဆိုပေးရန် တောင်းဆိုသည်။	
ငွေကြေး အထောက်အပံ့ပေးသူများ		
	အရပ်ဘက် အဖွဲ့အစည်းများနှင့် တိုက်ရိုက် စာချုပ်ချုပ် လုပ်ကိုင်ရာတွင် သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ် ပေးရန်ခွင့်ပြုသော ပေါ်လစီ ရှိပါသလား။	ရှိလျှင် သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ် ပေးမှုနှုန်းထားမှာ အဘယ်နည်း။
3MDG	ရှိပါတယ်။	၆%
Global Fund	ရှိပါတယ်။	၀%
HARP (To be confirmed)	ရှိပါတယ်။	၇%
LIFT	ရှိပါတယ်။	၆%

၂၂။ ဤဇယားကို စက်တင်ဘာလ၊ ၂၀၁၇ ခုနှစ်က PIN ၏ "မြန်မာနိုင်ငံတိုင်းနယ်၊ ပြည်နယ်ရှိ အရပ်ဘက် အဖွဲ့အစည်းများ ရေရှည် တည်တံ့ခိုင်မြဲရေး စာစောင်မှ" ပြန်လည် ရိုက်နှိပ်ထားသည်။

	သင့်အဖွဲ့အစည်းမှ ဤနှုန်းထား ကို မည်သူက သတ်မှတ်ထားသနည်း။ (သင့်အဖွဲ့အစည်းကိုယ်တိုင်၊ သို့မဟုတ် သင့်အလှူရှင် သို့မဟုတ် ထိုအလှူရှင်နောက် မှ အလှူရှင်ကြီးများက)	သင်၏ မိတ်ဖက် အရပ်ဘက် အဖွဲ့အစည်းများမှ အခြား အရပ်ဘက်အဖွဲ့ အစည်းများ နှင့် မိတ်ဖက်စာချုပ်ကို တဆင့်ခံ ချုပ်ဆိုလျှင် ယင်းအဖွဲ့အား သွယ်ဝိုက် ကုန်ကျစရိတ်ကို ပေးရသည့် ပေါ်လစီ သင့်အဖွဲ့ အစည်းတွင် ရှိပါသလား။	သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်ကို ငွေကြေးထောက်ပံ့သည့် စီမံကိန်း အချိန်အတိုင်းအတာ အတွင်းတွင်သာ သုံးခွင့်ရှိပါသလား။
	အလှူရှင်က ခွင့်ပြုထားသဖြင့် ပေးထားခြင်း ဖြစ်သည်	ရှိပါတယ်။ ၆%	3MDG စာရင်းစစ်သည် မိတ်ဖက်အဖွဲ့အစည်းများ၏ သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်ကို စာရင်းမစစ်ပါ။ ထို့ကြောင့် သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ် အသုံးပြုမှုအတွက် အချိန် အတိုင်းအတာ သတ်မှတ် ထားခြင်းမရှိပါ။
	အလှူရှင်များ	မရှိပါ။	ဖြေထားခြင်းမရှိပါ။
	ထိုစရိတ်ကို အလှူရှင်ဖြင့် ဆွေးနွေးကာ သတ်မှတ်ပေးထားခြင်း ဖြစ်သည်။	ရှိပါတယ်။ ၇%	မရှိပါ။
	ထိုစရိတ်ကို အလှူရှင်ဖြင့် ဆွေးနွေးကာ သတ်မှတ်ပေးထားခြင်း ဖြစ်သည်။	ရှိပါတယ်။ ၆%	မရှိပါ။

နောက်ဆက်တွဲ - ၁

	သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ် စီမံသုံးစွဲမှု - ပေါ်လစီ/ နိုင်ငံတွင်း ငွေကြေးထောက်ပံ့မှု[၂၂] အသုံးပြုပုံ	
အလှူရှင်		
	အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများနှင့် ပူးပေါင်းဆောင်ရွက်သည့် အဖွဲ့များကို ဤဇယားကွက်အား ဝေမျှကာ ဖြေဆိုပေးရန် တောင်းဆိုသည်။	
ငွေကြေး အထောက်အပံ့ ပေးသူများ		
	အရပ်ဘက် အဖွဲ့အစည်းများနှင့် တိုက်ရိုက် စာချုပ်ချုပ် လုပ်ကိုင်ရာတွင် သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ် ပေးရန်ခွင့်ပြုသော ပေါ်လစီ ရှိပါသလား။	ရှိလျှင် သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ် ပေးမှုနှုန်းထားမှာ အဘယ်နည်း။
Joint Peace Fund	ရှိပါတယ်။	၁ သောင်းအောက်ဆိုလျှင် ၅%၊ ၁ သောင်းအထက်ဆိုလျှင် ၅.၅ %
5.5% over 100k	ရန်ပုံငွေ တည်ထောင်သည့် အချိန်အတွင်း အလှူရှင်များနှင့် ညှိနှိုင်းထားသည့် နှုန်းဖြစ်သည်	မရှိပါ။ သွယ်ဝိုက် ကုန်ကျစရိတ်ကို ရန်ပုံငွေ ရရှိသည့် အဖွဲ့များနှင့် ၎င်းတို့၏ မိတ်ဖက်များ အချင်းချင်း ညှိနှိုင်းကြသည်။
British Council	မရှိပါ။	စီမံကိန်းပုံစံ၊ အလှူရှင်၏ အခြေအနေနှင့် ဖွဲ့စည်းတည်ဆောက်ပုံ တို့အပေါ်တွင် မူတည်သည်။

	သင့်အဖွဲ့အစည်းမှ ဤနှုန်းထား ကို မည်သူက သတ်မှတ်ထားသနည်း။ (သင့်အဖွဲ့အစည်းကိုယ်တိုင်၊ သို့မဟုတ် သင့်အလှူရှင် သို့မဟုတ် ထိုအလှူရှင်နောက် မှ အလှူရှင်ကြီးများက)	သင်၏ မိတ်ဖက် အရပ်ဘက် အဖွဲ့အစည်းများမှ အခြား အရပ်ဘက်အဖွဲ့ အစည်းများ နှင့် မိတ်ဖက်စာချုပ်ကို တဆင့်ခံ ချုပ်ဆိုလျှင် ယင်းအဖွဲ့အား သွယ်ဝိုက် ကုန်ကျစရိတ်ကို ပေးရသည့် ပေါ်လစီ သင့်အဖွဲ့ အစည်းတွင် ရှိပါသလား။	သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်ကို ငွေကြေးထောက်ပံ့သည့် စီမံကိန်း အချိန်အတိုင်းအတာ အတွင်းတွင်သာ သုံးခွင့်ရှိပါသလား။
	မထားရှိပါ။ ရန်ပုံငွေများကို အဖွဲ့အစည်းအတွက်သာ အသုံးပြုရမည်ဟုသာ သတ်မှတ်ထားသည်။		
	အဖွဲ့အစည်းမှ ရေးဆွဲထားခြင်း ဖြစ်သည်။	မရှိပါ။	ရှိပါတယ်။

နောက်ဆက်တွဲ - ခ

	သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ် စီမံသုံးစွဲမှု - ပေါ်လစီ/ နိုင်ငံတွင်း ငွေကြေးထောက်ပံ့မှု အသုံးပြုပုံ	
အလှူရှင်		
	အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများနှင့် ပူးပေါင်းဆောင်ရွက်သည့် အဖွဲ့များကို ဤဇယားကွက်အား ဝေမျှကာ ဖြေဆိုပေးရန် တောင်းဆိုသည်။	
ငွေကြေး အထောက်အပံ့ ပေးသူများ		
	အရပ်ဘက် အဖွဲ့အစည်းများနှင့် တိုက်ရိုက် စာချုပ်ချုပ် လုပ်ကိုင်ရာတွင် သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ် ပေးရန်ခွင့်ပြုသော ပေါ်လစီ ရှိပါသလား။	ရှိလျှင် သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ် ပေးမှုနှုန်းထားမှာ အဘယ်နည်း။
UNDP To be consulted		
UNOCHA To be consulted		
FHI360	အလှူရှင်များ၏ ပေါ်လစီ ပေါ်မူတည်၍ သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်များကို ချီးမြှင့်သည်။	အလှူရှင်တစ်ယောက်စီ၏ ခွင့်ပြုထားချက်ပေါ်မူတည်၍ နှုန်းထား ကွဲလွဲသည်။
NPA	ရှိပါတယ်။	၆%

	သင့်အဖွဲ့အစည်းမှ ဤနှုန်းထား ကို မည်သူက သတ်မှတ်ထားသနည်း။ (သင့်အဖွဲ့အစည်းကိုယ်တိုင်၊ သို့မဟုတ် သင့်အလှူရှင် သို့မဟုတ် ထိုအလှူရှင်နောက် မှ အလှူရှင်ကြီးများက)	သင်၏ မိတ်ဖက် အရပ်ဘက် အဖွဲ့အစည်းများမှ အခြား အရပ်ဘက်အဖွဲ့ အစည်းများ နှင့် မိတ်ဖက်စာချုပ်ကို တဆင့်ခံ ချုပ်ဆိုလျှင် ယင်းအဖွဲ့အား သွယ်ဝိုက် ကုန်ကျစရိတ်ကို ပေးရသည့် ပေါ်လစီ သင့်အဖွဲ့ အစည်းတွင် ရှိပါသလား။	သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်ကို ငွေကြေးထောက်ပံ့သည့် စီမံကိန်း အချိန်အတိုင်းအတာ အတွင်းတွင်သာ သုံးခွင့်ရှိပါသလား။
	အလှူရှင်များ	ရှိပါတယ်။ ၇%	မရှိပါ။
	ထိုစရိတ်ကို အလှူရှင်ဖြင့် ဆွေးနွေးကာ သတ်မှတ်ပေးထားခြင်း ဖြစ်သည်။	ရှိပါတယ်။ ၆%	မရှိပါ။

နောက်ဆက်တွဲ - ခ

	သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ် စီမံသုံးစွဲမှု - ပေါ်လစီ/ နိုင်ငံတွင်း ငွေကြေးထောက်ပံ့မှု အသုံးပြုပုံ	
အလှူရှင်		
	အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများနှင့် ပူးပေါင်းဆောင်ရွက်သည့် အဖွဲ့များကို ဤဇယားကွက်အား ဝေမျှကာ ဖြေဆိုပေးရန် တောင်းဆိုသည်။	
ငွေကြေး အထောက်အပံ့ ပေးသူများ		
	အရပ်ဘက် အဖွဲ့အစည်းများနှင့် တိုက်ရိုက် စာချုပ်ချုပ် လုပ်ကိုင်ရာတွင် သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ် ပေးရန်ခွင့်ပြုသော ပေါ်လစီ ရှိပါသလား။	ရှိလျှင် သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ် ပေးမှုနှုန်းထားမှာ အဘယ်နည်း။
Oxfam	က) နိုင်ငံအတွင်းတွင် သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်ကို ရရှိပါက မိတ်ဖက်အဖွဲ့အစည်းများကို ခွဲဝေပေးသည်။ ခ) နိုင်ငံအတွင်း သွယ်ဝိုက် ကုန်ကျစရိတ်ကို မရလျှင် အခြားနေရာများမှ ရရှိအောင် ဖန်တီးပေးသည်။	အလှူရှင်စာချုပ် တစ်ခုစီအရ။ ၅ %
PIN	မရှိပါ။	ဖြေဆိုထားခြင်း မရှိပါ။
Paung Ku	"စီမံမှုစရိတ်"ကို အကျိုးသင့် အကြောင်းသင့် ရှင်းပြနိုင်ပါက၊ အရပ်ဖက်အဖွဲ့အစည်းတွင် ရှင်းလင်း၊ တိကျသည့် ပင်မကုန်ကျစရိတ် ပေါ်လစီ ရှိကြောင်း ပြသနိုင်ပါက % တစ်ခု ကျခံပေးပါသည်။	မရှိပါ။

	သင့်အဖွဲ့အစည်းမှ ဤနှုန်းထား ကို မည်သူက သတ်မှတ်ထားသနည်း။ (သင့်အဖွဲ့အစည်းကိုယ်တိုင်၊ သို့မဟုတ် သင့်အလှူရှင် သို့မဟုတ် ထိုအလှူရှင်နောက် မှ အလှူရှင်ကြီးများက)	သင်၏ မိတ်ဖက် အရပ်ဘက် အဖွဲ့အစည်းများမှ အခြား အရပ်ဘက်အဖွဲ့ အစည်းများ နှင့် မိတ်ဖက်စာချုပ်ကို တဆင့်ခံ ချုပ်ဆိုလျှင် ယင်းအဖွဲ့အား သွယ်ဝိုက် ကုန်ကျစရိတ်ကို ပေးရသည့် ပေါ်လစီ သင့်အဖွဲ့ အစည်းတွင် ရှိပါသလား။	သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်ကို ငွေကြေးထောက်ပံ့သည့် စီမံကိန်း အချိန်အတိုင်းအတာ အတွင်းတွင်သာ သုံးခွင့်ရှိပါသလား။
	အလှူရှင်က ခွင့်ပြုထားသဖြင့် ပေးထားခြင်း ဖြစ်သည်။	မရှိပါ။	မရှိပါ။
	အဖွဲ့အစည်းမှ ရေးဆွဲထားခြင်း ဖြစ်သည်။	ဖြေဆိုထားခြင်းမရှိပါ။	ဖြေဆိုထားခြင်းမရှိပါ။
	အဖွဲ့အစည်းမှ ရေးဆွဲထားခြင်း ဖြစ်သည်။	ဖြေဆိုထားခြင်းမရှိပါ။	ရှိပါသည်။

နောက်ဆက်တွဲ - ခ

	သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ် စီမံသုံးစွဲမှု - ပေါ်လစီ/ နိုင်ငံတွင်း ငွေကြေးထောက်ပံ့မှု အသုံးပြုပုံ	
အလှူရှင်		
	အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများနှင့် ပူးပေါင်းဆောင်ရွက်သည့် အဖွဲ့များကို ဤဇယားကွက်အား ဝေမျှကာ ဖြေဆိုပေးရန် တောင်းဆိုသည်။	
ငွေကြေး အထောက်အပံ့ ပေးသူများ		
	အရပ်ဘက် အဖွဲ့အစည်းများနှင့် တိုက်ရိုက် စာချုပ်ချုပ် လုပ်ကိုင်ရာတွင် သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ် ပေးရန်ခွင့်ပြုသော ပေါ်လစီ ရှိပါသလား။	ရှိလျှင် သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ် ပေးမှုနှုန်းထားမှာ အဘယ်နည်း။
SWISSAID	မရှိပါ။ သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျ စရိတ်ကို မိတ်ဖက် ကျင်းပသည့် ဆွေးနွေးပွဲများ၊ သင်တန်းများ အစရှိသည် တို့တွင်သာ ကျခံပါသည်။	ဖြေဆိုထားခြင်းမရှိပါ။
Christian Aid	အလှူရှင်ပေါ်တွင် မူတည်သည်။ အလှူရှင်များမှ သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်ပေးရန် သတ်မှတ်ထားသော နှုန်းထားအတိုင်းပုံမှန်အား ဖြင့် ပေးလေ့ရှိသည်။	အလှူရှင်နှင့် စာချုပ်ပေါ်တွင် မူတည်၍
Action Aid	မရှိပါ။	ဖြေဆိုထားခြင်းမရှိပါ။

	သင့်အဖွဲ့အစည်းမှ ဤနှုန်းထား ကို မည်သူက သတ်မှတ်ထားသနည်း။ (သင့်အဖွဲ့အစည်းကိုယ်တိုင်၊ သို့မဟုတ် သင့်အလှူရှင် သို့မဟုတ် ထိုအလှူရှင်နောက် မှ အလှူရှင်ကြီးများက)	သင်၏ မိတ်ဖက် အရပ်ဘက် အဖွဲ့အစည်းများမှ အခြား အရပ်ဘက်အဖွဲ့ အစည်းများ နှင့် မိတ်ဖက်စာချုပ်ကို တဆင့်ခံ ချုပ်ဆိုလျှင် ယင်းအဖွဲ့အား သွယ်ဝိုက် ကုန်ကျစရိတ်ကို ပေးရသည့် ပေါ်လစီ သင့်အဖွဲ့ အစည်းတွင် ရှိပါသလား။	သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်ကို ငွေကြေးထောက်ပံ့သည့် စီမံကိန်း အချိန်အတိုင်းအတာ အတွင်းတွင်သာ သုံးခွင့်ရှိပါသလား။
	အဖွဲ့အစည်းမှ ရေးဆွဲထားခြင်း ဖြစ်သည်။ သွယ်ဝိုက်ကုန်ကျစရိတ်များကို ငွေကြေးထောက်ပံ့မှုတွင် ထည့်သွင်းရန် အလှူရှင်များက ပေါ်လစီသတ်မှတ်ထားပါက ထိုပေါ်လစီအတိုင်း လိုက်နာပါသည်။	မရှိပါ။	မရှိပါ။ အလှူရှင်တစ်ဦးချင်း စီ၏ ပေါ်လစီအတိုင်းသာ
	အလှူရှင်	မရှိပါ။	မရှိပါ။
	အဖွဲ့အစည်းမှ ရေးဆွဲထားခြင်း ဖြစ်သည်။	ဖြေဆိုထားခြင်းမရှိပါ။	ဖြေဆိုထားခြင်းမရှိပါ။

နောက်ဆက်တွဲ - ၈
Survey Template

1. Does your CSO receive indirect costs?

   ၁။ သင်တို့ အဖွဲ့အစည်းသည် Indirct Cost (စီမံကိန်းအတွက် တိုက်ရိုက်မဟုတ်သော အသုံးစရိတ်များအတွက် ရန်ပုံငွေ) ရရှိပါသလား။

Yes ရရှိပါသည်။	Don’t know မသိပါ။	No မရရှိပါ။

2. Who from?

   ၂။ မည်သူ့ဆီက ရရှိပါသလဲ။

1 ၁	2 ၂	3 ၃	4 ၄

3. How much total IC’s do you expect in 2018 (funder and %)?

   ၃။ ၂၀၁၈ ခုနှစ်တွင် စုစုပေါင်း Indirect Cost မည်မျှ ရရှိမည်နည်း။ (ရန်ပုံငွေပေးသူ နှင့် ရာခိုင်နှုန်း)

1 ၁	2 ၂	3 ၃	4 ၄

နောက်ဆက်တွဲ - ဂ

4. How much ICs did you receive in 2017?
၄။ ၂၀၁၇ တွင် Indirect Cost မည်မျှ ရရှိခဲ့ပါသလဲ။

1 ၁	2 ၂	3 ၃	4 ၄

5. Do you keep these IC's separate from your project (grant) funding?
၅။ Indirect Cost ကို စီမံကိန်းအတွက် ထောက်ပံ့ရန်ပုံငွေနှင့် သီးခြား သိမ်းဆည်းပါသလား။

Together with project funding စီမံကိန်း ရန်ပုံငွေနှင့် အတူ သိမ်းဆည်းပါသည်။	Separate bank a/c သီးခြား ဘဏ်စာရင်းစာအုပ်ဖြင့် ထားပါသည်။	Separate cashbook စာရင်း သီးခြား ခွဲထားပါသည်။	Safe/cash/ cashbox ရုံးတွင် ငွေသားဖြင့် သိမ်းဆည်းပါသည်။

Other CSO income?
အခြား ဝင်ငွေများ

Training services သင်တန်း ဝန်ဆောင်မှုများ	Product sales ကုန်ပစ္စည်း ရောင်းချခြင်း	Equipment hire ရုံးသုံးပစ္စည်း ငှားရမ်းခြင်း	Rent out room အခန်းနေရာ ငှားရမ်းခြင်း

နောက်ဆက်တွဲ - ဂ

6. How does your CSO allocate its indirect costs? Priorities (may be more than one)?
   ၆။ သင်တို့၏ CSO အဖွဲ့အစည်းသည် Indirect Cost ကို မည်သို့ စီမံ သုံးစွဲပါသနည်း။

   a) Reserve fund (with a target)
   က) စုဆောင်းထားငွေ (သတ်မှတ် ပမာဏ ထားရှိပါသည်။)

   b) EC costs
   ခ) EC အသုံးစရိတ်များ

   c) Salaries/honoraria for non-project staff or members
   ဂ) စီမံကိန်း ဝန်ထမ်း မဟုတ်သူ ဝန်ထမ်းများ၊ အဖွဲ့ဝင်များအတွက် လစာနှင့် ဂုဏ်ပြုအသုံးစရိတ်များ

   d) Building fund
   ဃ) အဆောက်အဦးအတွက် ကုန်ကျစရိတ်

   e) Project plus
   င) စီမံကိန်းအတွက် ဖြည့်စွက်သုံးငွေ

   f) Donations (govt programmes,
   စ) အလှူငွေ (အစိုးရသို့ စသည်ဖြင့်)

နောက်ဆက်တွဲ - ဂ

g) Spend on whatever is most urgent (e.g. rent, electricity)
ဆ) မည်သည့် အရေးပေါ် အသုံးစရိတ် အတွက် မဆို(ငှားရမ်းခ၊ လျှပ်စစ်မီတာခ စသည်ဖြင့်)

h) The donor tells us how to spend ICs sometimes.
ဇ) ရန်ပုံငွေပေးသူသည် တစ်ခါတစ်ရံတွင် Indirect Cost ကိုမည်သို့သုံးနိုင်ကြောင်း ပြောပါသည်။

i) Pass share of IC's on to CBO partners.
ဈ) မိတ်ဖက် CBO အဖွဲ့များသို့ ပြန်လည် ဝေမျှပေးခြင်း

j) Haven't decided yet
ည) ယခုထိ မဆုံးဖြတ်ရသေးပါ။

7. How are these spending decisions made?
၇။ အသုံးပြုရန် မည်သို့ဆုံးဖြတ်ကြသနည်း။

By Director ဒါရိုက်တာမှ ဆုံးဖြတ်သည်။	According to an annual "core fund" budget. နှစ်စဉ် "core fund" အဖွဲ့အစည်းပိုင် ရန်ပုံငွေဘတ်ဂျတ် အစီအစဉ်အတိုင်း	According to a written "core fund" policy "core fund" အဖွဲ့အစည်းပိုင် ရန်ပုံငွေမူဝါဒအတိုင်း	By a decision-making group (e.g. EC, stakeholder meeting) ဆုံးဖြတ်ချက်ချမှတ်သော အုပ်စုများမှ ဆုံးဖြတ်သည်။(ဥပမာအားဖြင့်- EC,ရပ်ရွာတွင်း သက်ဆိုင်သူအုပ်စုများ အားလုံးပါဝင်ဆုံးဖြတ်သည်။)

နောက်ဆက်တွဲ - ဂ

8. Do you (the fund facilitator) observe any examples of how ICs have resulted in new capacities for this CSO?
၈။(ရန်ပုံငွေကို စေ့စပ်ညှိနှိုင်းပေးသူအနေဖြင့်) Indirect Cost သည်CSO အဖွဲ့အစည်းများ၏စွမ်းရည် မြှင့်တင်ရေးကို ဖြစ်ပေါ်စေသော ဥပမာများကိုလေ့လာတွေ့ရှိမိပါသလား။

ICs contributing to strengthened CSO capacities. ၈။ CSO အဖွဲ့အစည်းများ၏ စွမ်းရည်မြှင့်တင်ရေးတွင် Indirect Cost ၏အထောက်အကူပြုပုံ

Management of bridging funds စီမံကိန်းများ ကြားကာလ ရန်ပုံငွေ စီမံနိုင်စွမ်း

Development of Indirect costs (or core costs) procedures Indricet Cost သို့မဟုတ် အဖွဲ့ပိုင်ရန်ပုံငွေ ဆိုင်ရာ လုပ်ငန်းစဉ်များ ဖြစ်ပေါ်လာခြင်း

Development of indirect costs policy Indricet Cost မူဝါဒ ဖြစ်ပေါ်လာခြင်း

Designing project budgets စီမံကိန်း ရန်ပုံငွေများ ပြင်ဆင် ရေးဆွဲတတ်လာခြင်း

CSO decision-making systems and processes CSO

အဖွဲ့အစည်း၏ဆုံးဖြတ်ချက် ချမှတ်ခြင်း စနစ်များနှင့် လုပ်ငန်းစဉ်များ တိုးတက်လာခြင်း